

**Proyecto de Presupuesto  
de  
Ingresos y Egresos 2013**

---

## Tabla de Contenido

|  | Página    |
|--|-----------|
| Introducción . . . . .   | I         |
| <b>1. Presentación del Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013</b>  |           |
| 1.1. Presentación . . . . .  | 2         |
| 1.2. Exposición de motivos. . . . .  | 2         |
| 1.3. Integración del Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013. . . . .   | 3         |
| 1.4. Notas al Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013. . . . .  | 4         |
| 1.5. Notas al Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013. . . . .   | 9         |
| 1.6. Notas a la Distribución del Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013 por funciones internas. . . . .                                   | 13        |
| <b>2. Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013</b>   |           |
| 2.1. Tabla 1: Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013. . . . .  | 16        |
| 2.2. Gráfico 1: Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013.. . . .   | 17        |
| 2.3. Tabla 2: Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013. . . . .   | 19        |
| 2.4. Gráfico 2: Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013... . . . .   | 20        |
| 2.5. Tabla 3: Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013 por función y objeto del gasto . . . . .   | 21        |
| 2.6. Gráfico 3: Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013 por función y objeto del gasto . . . . .   | 22        |
| 2.7. Tabla 4: Comparativo de Presupuesto de Ingresos . . . . .   | 25        |
| 2.8. Tabla 5: Comparativo de Presupuesto de Egresos. . . . .   | 26        |
| <b>Comentarios finales. . . . .</b>  | <b>27</b> |
| <b>3. Anexo Uno: Distribución del Presupuesto de Egresos 2013 por Rectoría General, Campus Y Colegio del Nivel Medio Superior. . . . .</b> | <b>29</b> |
| <b>4. Anexo Dos: Clasificador por Rubro de Ingreso (CRI). . . . .</b>  | <b>40</b> |
| <b>5. Anexo Tres: Clasificador por Objeto del Gasto (COG). . . . .</b>   | <b>42</b> |
| <b>6. Anexo Cuatro: Plantilla presupuestadas. . . . .</b>  | <b>46</b> |
| <b>7. Anexo Cinco: Tabulador de sueldos. . . . .</b>   | <b>50</b> |

## Introducción

El Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013 se presenta cumpliendo con lo dispuesto en el artículo 21 fracción IV de la Ley Orgánica de la Universidad de Guanajuato, en el que se establece la obligación del Rector General de presentar el Proyecto de Presupuesto Anual de Ingresos y Egresos a la Comisión de Vigilancia del H. Consejo General Universitario tomando en consideración las propuestas de los Rectores de Campus y de la Directora del Colegio del Nivel Medio Superior; con lo establecido en el artículo 16 fracción III que faculta al Consejo General Universitario para conocer y aprobar el Proyecto de Presupuesto Anual de Ingresos y Egresos que le presente la Comisión de Vigilancia; y con lo señalado en el artículo 59 fracción II que confiere atribuciones a dicha Comisión para poner a consideración del pleno de dicho Órgano su dictamen sobre el Proyecto de Presupuesto Anual de Ingresos y Egresos presentado por el Rector General.

La Universidad de Guanajuato obtiene sus recursos financieros de las siguientes fuentes de financiamiento: a) **Los ingresos generados por la Institución.-** Provenientes de servicios educacionales, de los ingresos por servicios que se generan a través de las diversas entidades y dependencias de manera directa, la aportaciones y recuperación de deducibles por servicios médicos, de los rendimientos y de los fondos a los cuales la Universidad tiene acceso al someter a concurso proyectos específicos tales como la construcción de infraestructura y desarrollo académico y administrativo, el Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP), el Proyecto Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) obtenidos a través convenios específicos suscritos con la Secretaría de Educación Pública (SEP), el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT), el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Guanajuato (CONCyTEG) y otros organismos públicos o privados. Todas estas fuentes de recursos permiten el funcionamiento operativo de la Universidad y favorecen su crecimiento. b) **Los subsidios.-** Constituidos por los subsidios de naturaleza ordinaria que aportan los gobiernos federal y estatal.

La capacidad de la Universidad para responder con calidad y pertinencia a las demandas de la sociedad depende de sus profesores y del personal que apoya en las actividades administrativas. Se fomentan los programas de formación y actualización, así como el mejoramiento continuo de los programas educativos y los servicios administrativos que se ofrecen, así como del fortalecimiento de su infraestructura educativa pues sólo así, la Universidad puede mantenerse a la altura de las exigencias del entorno y conservar e incrementar su prestigio dentro y fuera del país.

Por ello, más allá de la presentación de las previsiones financieras para el año 2013, este documento es una convocatoria a los diversos órganos de gobierno y a la comunidad universitaria en general a esforzarse en la búsqueda de fuentes alternas

de financiamiento, tal como se logró a finales del año inmediato anterior en el que la gestión institucional obtuvo apoyos extraordinarios no regularizables por un monto de \$410'000,000 M.N. que aseguran a la Institución el logro de los objetivos académicos y de impacto social planteados para el 2013 y el fortalecimiento de sus finanzas, ya que es ésta una forma pertinente de mejorar el beneficio social que genera la Universidad al incrementar los recursos para ampliar su función educativa y de búsqueda del conocimiento.

Existe la confianza en que cada uno de los universitarios pondrá su mayor esfuerzo para cumplir las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional (PLADI) 2010-2020 en beneficio de la sociedad que demanda un espacio en las aulas universitarias, de los padres de familia que desean para sus hijos un porvenir promisorio y, en favor de los diversos sectores sociales cuyo desarrollo depende en gran medida de ciudadanos con un alto compromiso social y profesionalmente competentes. La satisfacción de estas aspiraciones nos impulsa a luchar para hacer de esta Casa de Estudios un generador de progreso en la entidad, en la región y en el país.

# 1. Presentación del Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013

---

## A LOS HONORABLES MIEMBROS DEL CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

### 1.1. Presentación

De conformidad con lo establecido en el artículo 21 fracción IV de la Ley Orgánica de la Universidad de Guanajuato, se presenta el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio 2013. El Proyecto refleja los programas y las actividades que atienden las funciones sustantivas y adjetiva de la Institución, y se inserta en el contexto del Plan de Desarrollo Institucional (PLADI) 2010-2020, de manera que pueda ser un instrumento útil para orientar la toma de decisiones en el cumplimiento de los objetivos y metas previstas para el presente ejercicio anual y continuar el camino hacia el desarrollo planeado.

### 1.2. Exposición de Motivos

El Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013 se ha elaborado considerando los posibles escenarios a ocurrir durante el presente ejercicio y observando las disposiciones normativas externas que son aplicables a la Universidad. Además, considera las diversas variables que la actual estructura orgánica pudiera demandar para su administración interna.

Este documento se ha integrado primordialmente a partir de la estructura financiera con la que opera la Universidad y en apego a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental considerando dos grandes niveles de registro: el primero se refiere a los ingresos que, en términos generales, registran los percibidos por concepto de servicios generados por la Institución ya sea internamente o como resultado de su participación en fondos concursables y los subsidios. El segundo, alude a los egresos, destinados a la operación y al desarrollo de la Institución y que son distribuidos en los rubros de gasto ordinario, gasto para desarrollo y previsión social; la variación numérica entre éstos, representa el apalancamiento financiero al que la Universidad deberá recurrir para equilibrar sus ingresos y egresos como lo dispone la práctica presupuestal, y que para este ejercicio, proviene de apoyos extraordinarios no regularizables concedidos por el Gobierno Federal a final del año 2012, por lo que se refleja como una disponibilidad en lugar de un endeudamiento o déficit.

El Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013 se integra por diversas fuentes de financiamiento. La más importante por su cuantía económica es la que corresponde al subsidio ordinario anual que otorgan conjuntamente los Gobiernos Federal y Estatal.

Es pertinente aclarar que los ingresos de la Universidad por concepto de subsidio ordinario se destinan en principio a dos renglones específicos: remuneraciones

personales y gasto de operación. La Universidad a lo largo del año participa en los fondos concursables disponibles en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), obteniendo con ello recursos extraordinarios que son fundamentalmente otorgados para construcción de infraestructura y proyectos de desarrollo académico y administrativo. El subsidio ordinario sólo cubren parcialmente las necesidades de la Institución, por lo cual, es necesario que se continúe la búsqueda de fuentes alternas de ingresos para que la Institución pueda cubrir todos los requerimientos de operación y generar recursos para el desarrollo, con el propósito de seguir fomentando la ampliación de la cobertura con calidad.

El Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013 se ha elaborado con base en las asignaciones iniciales del subsidio federal y estatal, posteriormente se ha realizado una estimación de los ingresos generados por la propia Universidad con base en su comportamiento en el ejercicio inmediato anterior y finalmente se ha realizado una estimación de posibles ingresos por los fondos concursables a los que la Universidad puede tener acceso con diversos organismos externos. Asimismo, se ha elaborado la estimación de los egresos necesarios para cubrir las necesidades ordinarias de la Universidad, y las asignaciones estimadas para el desarrollo Institucional; ello, sin dejar de considerar el origen de los recursos, ya que la mayoría de los montos que se reciben en la Universidad están destinados a proyectos específicos y su reasignación no es posible.

### **1.3. Integración del Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013**

Los rubros que componen el presupuesto de ingresos suponen la estimación de ingresos para el año 2013 considerando el comportamiento histórico de cada uno de los renglones que lo integran, así como la propuesta de presupuesto enviado por las Rectorías de Campus así como la Dirección del Colegio de Nivel Medio Superior.

Hasta el año anterior, la política presupuestal establecida por la Universidad respecto al subsidio para desarrollo, ahora denominado Ingresos por convocatorias y fondos concursables, consideraba los saldos de años anteriores que no fueron ejercidos, ya que su temporalidad abarcaba más allá del ejercicio presupuestal en que fueron asignados; dichos saldos remanentes se sumaban a las posibles nuevas asignaciones del ejercicio presupuestado, generando con ello el monto total estimado de ingresos disponible para su ejercicio; para el presente año con la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental en la Institución a partir del presente ejercicio, los remanentes de los programas presupuestales ya no son considerados en el presupuesto de ingresos, pero si en el de egresos.

Los ingresos totales esperados para 2013 ascienden a \$ \$2,295'766,561 y los egresos se estiman en \$3,124'464,515 M.N., generando con ello una diferencia entre ellos

de \$828'697,954, de los cuales \$452'714,692 M.N. corresponden a recursos comprometidos al cierre del año inmediato anterior y que deberán ser efectivamente erogados en el presente ejercicio, adicionados por un superávit de \$375'983,262 M.N. del ejercicio 2012, como consecuencia de los apoyos extraordinarios no regularizables otorgados por los Gobiernos Federal y Estatal; ambas cifras constituyen el rubro de disponibilidad.

#### **1.4. Notas al Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013**

El Proyecto de Presupuesto de Ingresos asciende a la cantidad de \$3,124'464,515 M.N. lo que representa un incremento de \$451'568,340 M.N. con respecto al monto presupuestado en el año inmediato anterior que fue de \$2,672'896,175 M.N., es decir un 16.89% de incremento estimado con respecto al año 2012. El Proyecto de Presupuesto de Ingresos se integra por las siguientes fuentes: los ingresos generados por la Institución, los ingresos por subsidios y la disponibilidad.

##### **1.4.1. INGRESOS GENERADOS POR LA INSTITUCIÓN**

En este rubro de acumulan tres grandes conceptos de ingreso: los servicios educacionales, otros servicios y las convocatorias y fondos concursables, éstos últimos, hasta el año 2012 se consideraban en el rubro de subsidio para desarrollo.

Para fines de comparación, se homologan a la nueva estructura del presupuesto 2013, los rubros del presupuesto 2012, cuyas diferencias se explicarán en cada rubro y que en su mayoría presentan tendencia a la baja debido al cambio de política de presupuestación de los ingresos, que como se explicó anteriormente, reconoce solo en el presupuesto de egresos los remanentes de proyectos de desarrollo tales como el Proyecto de Superación Académica y Administrativa (PROSAA), el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), el Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP), y el Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM); así como los provenientes de convenios y los asignados a obras de infraestructura en, y en este renglón sólo se presenta la estimación de ingreso real del año.

El renglón de ingresos generados por la Institución, que representa el 17.66% del presupuesto total estimado para el 2013, está integrado por los siguientes conceptos:



#### 1.4.1.1. Servicios Educativos

Se refiere a los ingresos que la Universidad percibe de los diversos programas educativos por concepto de inscripciones, derechos, incorporaciones y de otros ingresos extraordinarios. Para el año 2013 se estima la cantidad de \$168'310,742 M.N. es decir, un incremento del 3.17% con respecto a lo presupuestado en el 2012, que fue de \$163'144,543 M.N.; así mismo, lo presupuestado para el presente ejercicio representa el 5.39% del presupuesto total de ingresos estimados para 2013.

Para esta estimación se ha tomado como base de cálculo el incremento del 3.90% a los aranceles autorizados de acuerdo con las disposiciones vigentes del Consejo General Universitario las cuales establecen reglas sobre su aplicación en beneficio de los estudiantes. Asimismo se tomó en cuenta el incremento estimado de la matrícula para el año 2013 proporcionada por los Campus y Colegio del Nivel Medio Superior. De igual manera, se consideraron los aumentos previstos para los aranceles de los niveles educativos de maestría, especialidad y doctorado.

#### 1.4.1.2. Otros Servicios

Estos ingresos son generados por los servicios que la Institución presta a través de las Entidades y Dependencias principalmente por cursos propedéuticos, diplomados, talleres, renta de espacios, congresos, eventos deportivos y eventos culturales, entre otros; así como los proyectos generados por algunas dependencias administrativas; en el presente ejercicio se suman a este rubro, las aportaciones de empleados y deducibles a la Red Médica y los rendimientos. Para el año 2013 se ha estimado que dicho concepto ascenderá a un importe total de \$161'770,940 M.N., lo que supone un 55.77% de incremento en relación con lo presupuestado en el 2012, en rubros similares lo que ascendió a \$103'853,239 M.N.

Esto se debe a que para el presente ejercicio se están presupuestando las aportaciones de empleados y deducibles de la Red Médica por \$26'929,131. Asimismo se presupuesta un incremento del 69.01% en los rendimientos debido a que los saldos en cuentas bancarias son muy superiores a los de años anteriores, principalmente por el apoyo extraordinario que por única ocasión otorgó el Gobierno Federal.

#### 1.4.1.3. Convocatorias y Fondos Concursables

Este rubro está integrado por las estimaciones de ingresos para el año 2013, sin adicionar los remanentes de ejercicios anteriores de acuerdo con la política presupuestal establecida en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y que rige dichos fondos, asimismo se adiciona el renglón de Fondos concursables

PEF, que anteriormente era considerado un subsidio federal extraordinario sin serlo.

El importe presupuestado en este rubro presenta una disminución de \$383'024,162 M.N., es decir, un 63.35% inferior a lo presupuestado en el año 2012, que fue de \$604'659,639 M.N., dando una suma total de \$221'635,477 M.N., las disminuciones más importantes se presentan en los Remanentes de PROSAA que ya no son considerados como un ingreso, y CONACyT, renglones que se explican a continuación.

#### 1.4.1.3.1. Remanente PROSAA

Dentro del concepto de remanente PROSAA que se presupuestó el 2012 por la cantidad de \$194'079,607 M.N., incluía los saldos destinados a obras de infraestructura que abarcan más de un ejercicio presupuestal y los montos disponibles para las Entidades y Escuelas por los recursos asignados en sus Programas Operativos Anuales (POA) durante el año 2012, desaparece en el presente ejercicio por no presupuestarse los remanentes como ingreso, solo como egreso.

#### 1.4.1.3.2. Fondos Concursables PEF

Este rubro de gasto hasta el año 2012 fue denominado subsidio federal extraordinario, en él concurren las bolsas denominadas: Fondo para elevar la calidad de la educación superior, Fondo para ampliar y diversificar la oferta educativa en educación superior y Fondo para la atención de problemas estructurales de las UPES. Se estima que para el presente ejercicio se podrían recibir \$52'433,205 M.N. en los proyectos presentados por la Universidad, cuya asignación que reciba la Institución, dependerá de los resultados de su participación en concurso con las demás Instituciones de Educación Superior del país y su número se incrementa cada año.

#### 1.4.1.3.3. Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI)

El monto asignado el año pasado a este programa, en apoyo a proyectos que fueron presentados ante la SEP por la Institución y que deberán ser realizados en el presente año, asciende a la cantidad de \$52'310,433 M.N., monto que se adiciona con los respectivos intereses que serán generados en el transcurso del año y que se espera ascenderán a \$648,423 M.N. dando un total de \$52'958,856 M.N., esto es inferior a lo asignado el año anterior en \$6'119,076 M.N. que representa un decremento del 21.14% con respecto a la disponibilidad que fue de \$67'155,131 M.N. el año inmediato anterior para este programa; dicha disminución es el reflejo

de la agilización del gasto de los recursos remanentes, ejercicio que el año anterior concluyó en noviembre en comparación al comportamiento de años anteriores en los que los recursos se ejercían hasta marzo del siguiente año, adicionado a que no se presupuestan remanentes.

#### **1.4.1.3.4. Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP)**

El PROMEP se desarrolla con fondos de la SEP destinados a apoyar la formación del profesorado y la consolidación de los cuerpos académicos de las instituciones de educación superior para que sus integrantes alcancen el perfil PROMEP. El monto presupuestado para el año 2013 asciende a \$20,578,952 M.N. cantidad que incluye la estimación de intereses a generar por dicho programa en el 2013 por \$1'927,910. Esta cantidad es inferior a lo presupuestado en 2012 por un monto de \$61'597,059 M.N. es decir, un 66.59% menos, debido a la no inclusión en el presupuesto de ingresos de los remanentes.

#### **1.4.1.3.5. Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)**

El FAM está constituido con fondos de aportación conjunta entre el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El Gobierno Federal entrega al Estado dichos recursos para que a su vez sean depositados a la Universidad y los destine exclusivamente al desarrollo de la infraestructura física de la Institución. El monto de asignación estimado para este año es de \$50'000,000 M.N., que adicionado al pronóstico de rendimientos que genere el programa por un monto de \$4'591,102 asciende a la cantidad de \$54'591,102 M.N. monto que es 57.69% inferior a lo presupuestado en 2012 por \$129'041,409 M.N. por no incluir remanentes.

#### **1.4.1.3.6. Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT) Fondos Mixtos**

Este renglón se integra por la estimación de apoyos a proyectos específicos de la Institución de los fondos mixtos CONACyT - Gobierno del Estado de Guanajuato para el 2013 por \$11'276,717 M.N., representando un decremento real del 82.45% en comparación con lo presupuestado en el ejercicio 2012 que fue de \$64'251,670 M.N. por incluir remanentes de ejercicios anteriores.

#### **1.4.1.3.7. Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Guanajuato (CONCyTEG)**

Los recursos a ser asignados por este organismo estatal para proyectos específicos se estima asciendan a la cantidad de \$2'000,000 M.N. de nuevos proyectos con posibilidad de aprobación para la Universidad. Con respecto a la cantidad

proyectada en 2012 que fue de \$780,818 M.N., se estima un incremento del 156.14%, lo cual se debe a que para el año 2013 se espera una aprobación de proyectos superior a lo autorizado el año pasado.

#### 1.4.1.3.8. Secretaría de Educación Pública (SEP) - Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT) Fondos Sectoriales

Los recursos asignados por estos organismos federales, se calculan conforme a los proyectos que en el momento se encuentran sujetos a evaluación por parte de dichos organismos y que se estima podrían ascender a la cantidad de \$17'796,645 M.N., que al no incluir saldos remanentes de años anteriores, esta cifra representa un decremento del 51.45% respecto a lo presupuestado en 2012 que fue de \$36'658,776 M.N.

#### 1.4.1.3.9. Otros Convenios

Este apartado lo integran principalmente los montos de convenios realizados de manera específica con diversos organismos públicos o privados, tales como la Comisión Federal de Electricidad, Petróleos Mexicanos, el Gobierno del Estado a través de sus diferentes Secretarías, y las Presidencias Municipales entre otros. Dichos ingresos se estimaron sobre la base de su comportamiento del año inmediato anterior en \$10'000,000 M.N., es decir un 80.43% menos de lo pronosticado en el 2012 que fue de \$51'095,169 M.N. por no incluir remanentes.

### 1.4.2. SUBSIDIOS

Por lo que se refiere a Subsidios, que en este proyecto de presupuesto representa el 55.82% del total de los ingresos, se estima que asciendan a \$1,744'049,402 M.N., reflejando un incremento de \$66'527,083 M.N., es decir un 3.97% superior con respecto a lo presupuestado el ejercicio inmediato anterior, que fue de \$1,677'522,319 M.N.; cabe hacer mención que para el presente ejercicio, no se incluyen en este rubro los renglones de subsidios extraordinarios por ser resultado de la participación de la Institución en concursos, de forma que fueron reubicados en el rubro de Convocatorias y fondos concursables.

El subsidio federal **ordinario** publicado para el año 2013 es de \$1,050'472,184 M.N. y el subsidio estatal ordinario publicado asciende a \$693'577,218 M.N., dando un monto total para este rubro de \$1,744'049,402 M.N. Lo anterior representa un incremento del 8.70% en el subsidio ordinario federal y un 8.00% en el subsidio ordinario estatal con respecto al presupuesto 2012.

### 1.4.3. DISPONIBILIDAD

Este rubro representa la diferencia entre los ingresos que efectivamente se espera reciba la Universidad comparado contra el total de sus compromisos acumulados a 2013, los cuales se encuentran respaldado por recursos disponibles en instituciones bancarias por un monto de \$828'697,954 M.N. de los cuales \$452'714,692 M.N. corresponden a recursos comprometidos al cierre del año inmediato anterior y que deberán ser efectivamente erogados en el presente ejercicio, adicionados por un superávit de \$375'983,262 M.N. del ejercicio 2012.

El déficit acumulado estimado para el año 2012, se pronosticó en \$123'716,435 M.N. y para el presente ejercicio se pronostica no exista déficit, esta variación se debe a que como resultado de la gestión institucional se obtuvieron ingresos adicionales en el año anterior, los cuales estarán disponibles para su ejercicio en el presente año, de los cuales el Gobierno Federal aportó la cantidad de \$378'000,000 M.N. y el Gobierno del Estado contribuyó con \$32'000,000 M.N. que sumados ascendieron a la cantidad de \$410'000,000 M.N. y que fueron aportados como recursos extraordinario no regularizables.

## 1.5. Notas al Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013

El Proyecto de Presupuesto de Egresos para el año 2013 de la Universidad de Guanajuato se estima en \$3,124'464,515 M.N., lo cual representa un 16.89% más que el monto presupuestado en el año anterior por un total de \$2,672'896,175 M.N.

El Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Universidad se integra por tres grandes rubros, el Gasto Ordinario, el Gasto para Desarrollo y Otros programas:

### 1.5.1. GASTO ORDINARIO

El gasto ordinario de la Universidad se presupuesta en \$1,630'874,394 M.N. que representa el 52.20% del Presupuesto total, el cual es destinado a cubrir el pago de remuneraciones personales y el gasto de operación. Para este rubro se estima un incremento del 2.76% en comparación con lo presupuestado en 2012 que fue de \$1,587'103,081 M.N.

El gasto ordinario se integra por las estimaciones de los siguientes conceptos:

### 1.5.1.1. Remuneraciones Personales

En el renglón de remuneraciones personales se estima un monto de \$1,537'653,954 M.N. que representa un incremento del 2.25% con respecto a lo presupuestado el año anterior que ascendió a \$1,503'870,545 M.N. Dicho incremento considera la estimación que se prevé por concepto de incremento directo al salario y a las prestaciones ligadas al salario. Para el presente ejercicio se separó de este rubro las aportaciones patronales destinadas a la cobertura de los gastos médicos prestados a través de la Red Médica, y se proyectaron en el renglón de previsión social, que será definido posteriormente.

### 1.5.1.2. Gasto de Operación

El gasto de operación incluye servicios básicos tales como agua, luz y teléfono; así como artículos y materiales de consumo. Se presupuesta un monto de \$93,220,440 M.N. que comparado con lo presupuestado en el ejercicio inmediato anterior, que fue de \$83'232,536 M.N. refleja un incremento del 12.00%. El monto se estimó de acuerdo con lo ejercido por las diversas entidades universitarias durante el año 2012 adicionado con el incremento inflacionario y considerando las nuevas necesidades para el presente ejercicio; asimismo se destina, al igual que el año pasado, una asignación presupuestal para los departamentos resultado del reconocimiento a la calidad y fomento de los mismos.

## 1.5.2. GASTO PARA DESARROLLO

El gasto destinado para desarrollo se ejerce a través del Proyecto para la Superación Académica y Administrativa (PROSAA), los Programas Institucionales, los Programas de las Entidades y los Convenios. Este renglón se estima alcance la cantidad de \$1,291'975,896 M.N., que representa un 41.35% del presupuesto total y un incremento del 31.21% con relación a lo presupuestado en el ejercicio anterior que fue de \$984'646,729 M.N. Los programas incluidos en el gasto para desarrollo se enuncian en los siguientes párrafos:

### 1.5.2.1. PROSAA

Para el desarrollo de este proyecto se estima un monto de \$763'182,109 M.N. que representa un incremento de \$230'849,813 M.N. es decir, un 43.37% superior a lo presupuestado para 2012 que fue de \$532'332,296 M.N. Lo anterior se debe a que, como se comentó anteriormente, la gestión de recursos extraordinarios no regularizables durante el año 2012 concluyó favorablemente para la institución, lo que permitirá atender programas especiales como son las cátedras especiales,

aportaciones concurrentes a proyectos de investigación, construcción, mantenimiento y seguridad de inmuebles, proyectos sociales y de rendición de cuentas.

Este programa también incluye los recursos estimados que se generarán por concepto de inscripciones y que se distribuyen en beneficio de los estudiantes a través de programas específicos como becas y el programa de salud. Asimismo, se incluyen los recursos provenientes del Programa para el Mejoramiento del Profesorado (PROMEPE), el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), así como los montos no ejercidos del año 2012 en dichos programas, los cuales deberán ser reintegrados a la federación al inicio del año.

#### 1.5.2.2. Programas Institucionales

Este renglón considera los fondos destinados a programas que benefician a todas las entidades por medio de apoyos puntuales y emergentes, así como los programas institucionales de la Orquesta Sinfónica, desarrollo de eventos deportivos y los programas de movilidad, extensión y vinculación universitaria que se realizan en beneficio de la comunidad y de la sociedad. Estos programas cuentan con una estimación de \$26'756,651 M.N., reflejando con ello un decremento de 2.17% con respecto a lo presupuestado en 2012 por \$27'351,269 M.N.

#### 1.5.2.3. Programas de Entidades

Este renglón se estima con base en los recursos que se generan a través de las Entidades por servicios diversos y que se utilizan en el desarrollo de la infraestructura, planta docente y los alumnos sumando además el saldo de los recursos generados en ejercicios anteriores y que no han utilizado al inicio del ejercicio presupuestal. Para ello, se realizó una estimación de \$181'989,758 M.N. que representa un 27.15% por encima de lo presupuestado el año anterior, en el cual se estimó un monto de \$143'135,322 M.N. El ejercicio de estos recursos está en función directa con el origen de los mismos y su aplicación está orientada a la adquisición de libros, revistas técnicas y científicas, mobiliario y equipo diverso, la construcción o culminación de obras en proceso y apoyo a la actividad ordinaria.

#### 1.5.2.4. Convenios

Dentro de este renglón se consideran las estimaciones de los fondos a recibir para el presente ejercicio, así como los montos no ejercidos del año 2012 en recursos que son concursados y obtenidos en el FAM, en CONACyT, en CONCyTEG y en otros organismos o programas gubernamentales o privados, los que se estiman ascenderán

a \$320'047,378 M.N. Esto representa un 13.56% superior a lo presupuestado en el 2012 que fue de \$281'827,842 M.N.

### 1.5.3. Previsión Social

En este renglón se estiman los recursos que la Universidad destina para cubrir los montos de las obligaciones que se derivan de las negociaciones del contrato colectivo con las dos asociaciones sindicales y la cobertura de los gastos médicos generados por los trabajadores universitarios a través de la Red Médica Universitaria.

Para el ejercicio 2013, los recursos destinados a programas de previsión social suman la cantidad de \$201'614,225 M.N. que incluye \$160'222,376 M.N. correspondientes al gasto total por servicios médicos prestados a través de la Red Médica, y que difiere de años anteriores que solo incluía el resultado deficitario de éstos. Esto refleja un incremento de \$100'467,860 M.N. con respecto a lo presupuestado en el ejercicio anterior que fue de \$101'146,365 M.N. lo que representa un incremento del 99.33%.



## **1.6. Notas a la Distribución del Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013 por Funciones Internas**

Para el año 2013, la distribución por función y objeto del gasto, se elaboró conforme a lo establecido por el Clasificador por Objeto del Gasto que señala la Ley General de Contabilidad Gubernamental, distribuyendo estos conceptos de egreso por su contribución a las funciones internas de la Universidad, señalando las funciones sustantivas y la adjetiva; es por ello, que no existe base para comparar las cifras proyectadas con el presupuesto del año inmediato anterior.

Una de las principales variantes es la inclusión de la previsión social en la distribución total del presupuesto por función que hasta el año 2012 no se consideraba.

De acuerdo a las funciones internas, el proyecto de presupuesto total para el ejercicio del año 2013, se distribuye de la siguiente manera:

### **1.6.1. Docencia**

El programa de Docencia, considera la aplicación de un 59.72% del total del presupuesto institucional de egresos. Ésta es la mayor participación porcentual en el presupuesto universitario, pues dicho monto asciende a \$1,866'079,653 M.N. (Tabla 3).

### **1.6.2. Investigación**

La investigación comprende la generación del conocimiento y tecnología encaminada a satisfacer algunas de las necesidades sociales. Para el presente año, se presupuesta un monto de \$675'610,229 M.N. (Tabla 3) equivalente al 21.62% del presupuesto total.

### **1.6.3. Extensión**

En este renglón se estima un monto de \$295'052,939 M.N., que equivale al 9.44% del presupuesto total de egresos (Tabla 3). Estos recursos están destinados a apoyar la difusión de las actividades científicas, artísticas y culturales que se realizan entre la comunidad universitaria y hacia la sociedad, al intercambio académico de alumnos y profesores, las actividades de extensión de las Entidades y su personal, así como las actividades de Servicio Social y las aportaciones realizadas a las diferentes entidades en las que la Institución tiene participación.

#### 1.6.4. Apoyo Administrativo

El crecimiento de las actividades realizadas para el sostenimiento de las funciones sustantivas, se refleja en el desarrollo de un apoyo administrativo que aplica de manera sistemática a la mejora continua para lograr ser cada día más eficaz y eficiente. Este rubro considera el importe destinado a dar todo el apoyo requerido por las funciones sustantivas, incluyendo entre otros la gestión institucional de convenios, los proyectos de beneficio institucional, las aplicaciones en proyectos de seguridad, identidad, apoyo estudiantil y las necesidades institucionales de telecomunicaciones de la Universidad. Estos gastos, que por su propia naturaleza están inscritos dentro de esta función adjetiva, tienen una aplicación e influencia directa en las funciones sustantivas de la Institución. El monto presupuestado es de \$287'721,694 M.N. que equivale al 9.21% del total presupuestado (Tabla 3).

## 2. Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013

---

## 2.1. Tabla 1: PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS 2013

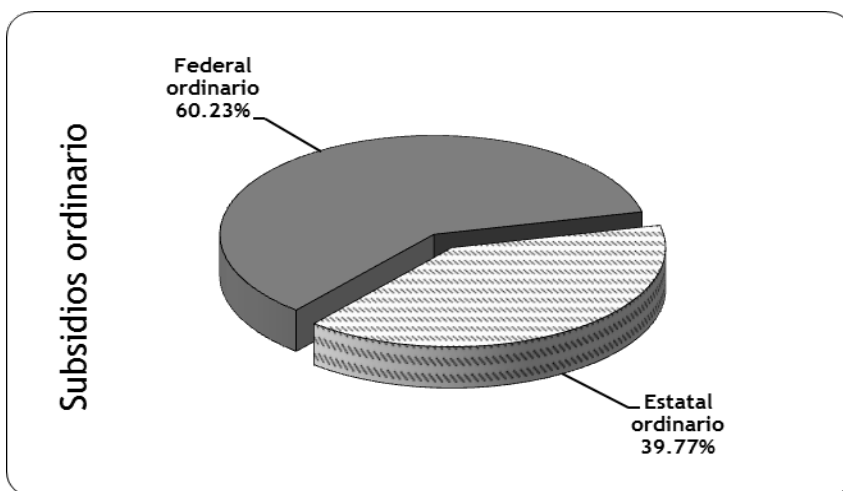
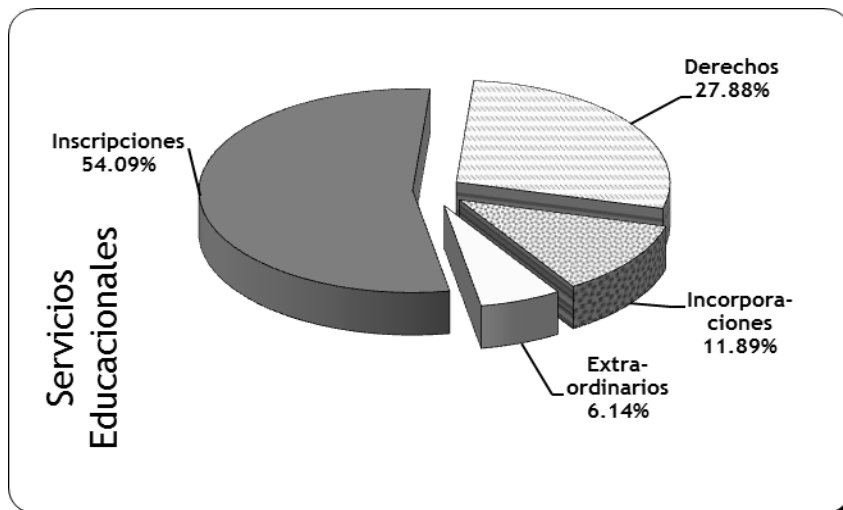
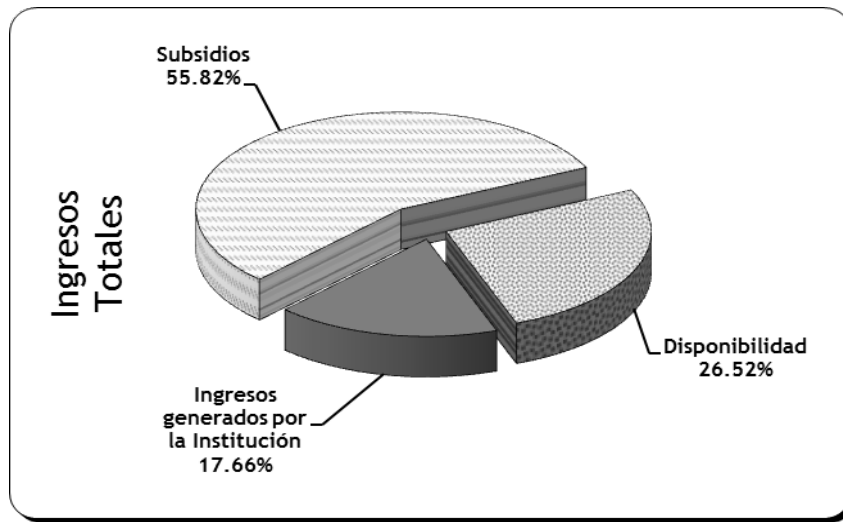
(Cifras en pesos)

|  |                   |        |                      |              |                                |
|--|-------------------|--------|----------------------|--------------|--------------------------------|
| <b>1. INGRESOS GENERADOS POR LA INSTITUCIÓN</b>                            |                   |        |                      |              |                                |
| <b>1.1 SERVICIOS EDUCACIONALES</b>   |                   |        |                      |              |                                |
| A Inscripciones  | \$91,033,683      | 54.09% |                      |              |                                |
| B Derechos   | 46,919,711        | 27.88% |                      |              |                                |
| C Incorporaciones  | 20,019,308        | 11.89% |                      |              |                                |
| D Extraordinarios  | <u>10,338,040</u> | 6.14%  | <b>\$168,310,742</b> | <b>5.39%</b> |                                |
| <b>1.2 OTROS SERVICIOS</b>   |                   |        |                      |              |                                |
| A Servicios y productos generados a través de las Entidades y Dependencias | 120,108,215       | 74.24% |                      |              |                                |
| B Aportaciones de empleados y deducibles Red Médica                        | 26,929,131        | 16.65% |                      |              |                                |
| C Rendimientos   | <u>14,733,594</u> | 9.11%  | <b>161,770,940</b>   | <b>5.18%</b> |                                |
| <b>1.3 CONVOCATORIAS Y FONDOS CONCURSABLES</b>                             |                   |        |                      |              |                                |
| Fondos concursables PEF  | \$52,433,205      | 23.66% |                      |              |                                |
| PIFI   | 52,958,856        | 23.89% |                      |              |                                |
| PROMEP   | 20,578,952        | 9.29%  |                      |              |                                |
| FAM  | 54,591,102        | 24.63% |                      |              |                                |
| CONACYT (Fondos Mixtos)  | 11,276,717        | 5.09%  |                      |              |                                |
| CONCYTEG   | 2,000,000         | 0.90%  |                      |              |                                |
| SEP-CONACyT (Fondos Sectoriales)   | 17,796,645        | 8.03%  |                      |              |                                |
| Otros Convenios  | <u>10,000,000</u> | 4.51%  | <u>221,635,477</u>   | 7.09%        | <b>\$551,717,159</b> 17.66%    |
| <b>2. SUBSIDIOS</b>  |                   |        |                      |              |                                |
| Federal ordinario  |                   |        | \$1,050,472,184      | 33.62%       |                                |
| Estatad ordinario  |                   |        | <u>693,577,218</u>   | 22.20%       | <u>1,744,049,402</u> 55.82%    |
| <b>SUMA DE INGRESOS</b>  |                   |        |                      |              | <b>\$2,295,766,561</b> 73.48%  |
| <b>3. DISPONIBILIDAD</b>   |                   |        |                      |              | <u>828,697,954</u> 26.52%      |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL</b>   |                   |        |                      |              | <b>\$3,124,464,515</b> 100.00% |

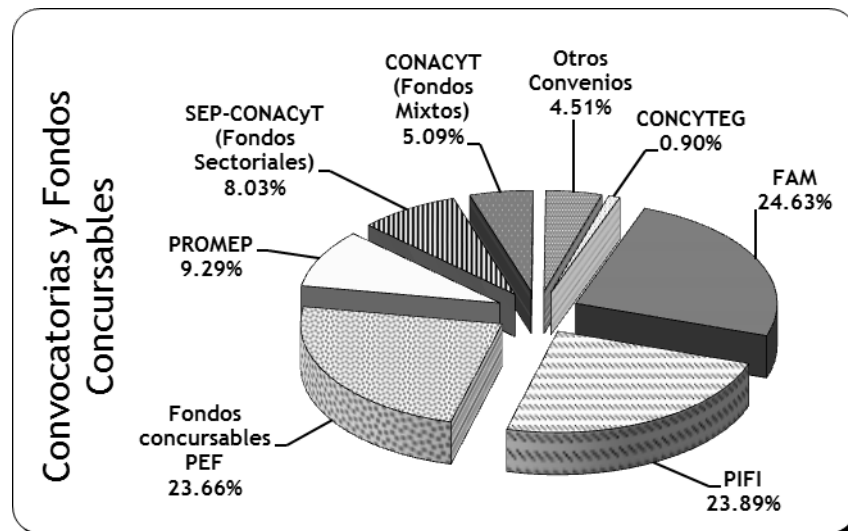
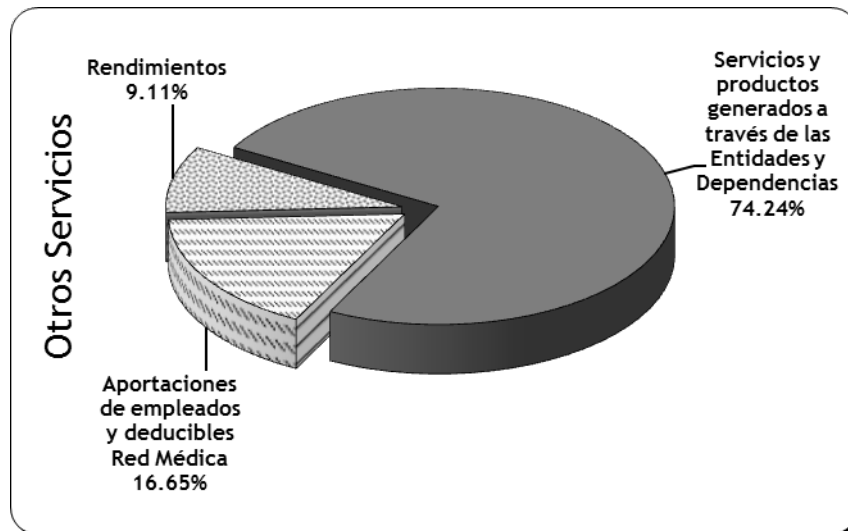
### Nota:

Los comentarios sobre estas cifras se encuentran en la sección de "Notas al Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013" a partir de la página 4 del presente documento.

## 2.2. Gráfico 1: PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS 2013



## Gráfico 1 (continuación): PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS 2013



**Nota:** Los comentarios sobre estos gráficos, se encuentran en la sección de "Notas al Proyecto de Presupuesto de Ingresos 2013" a partir de la página 4 del presente documento.

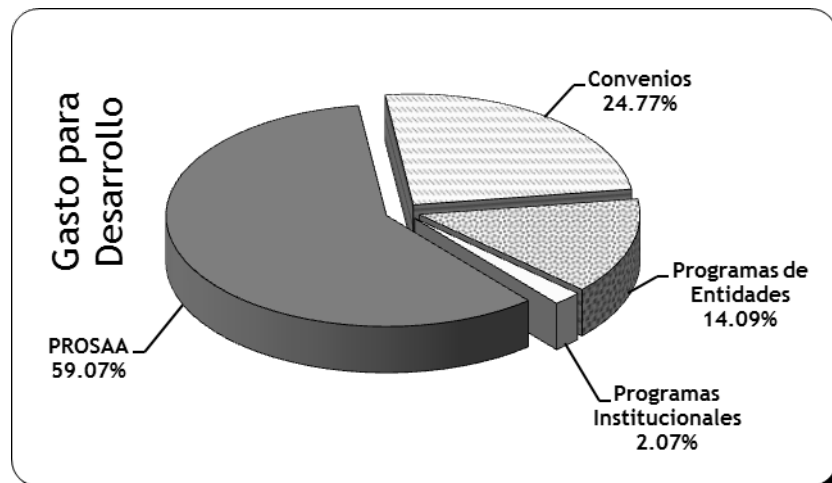
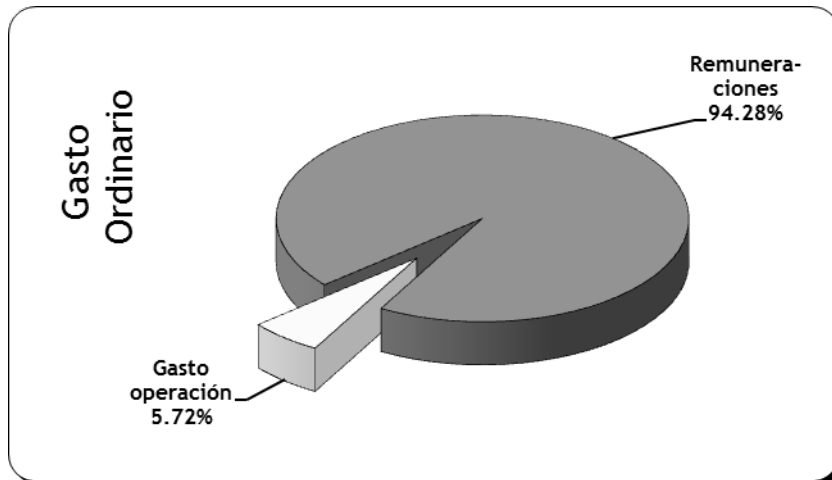
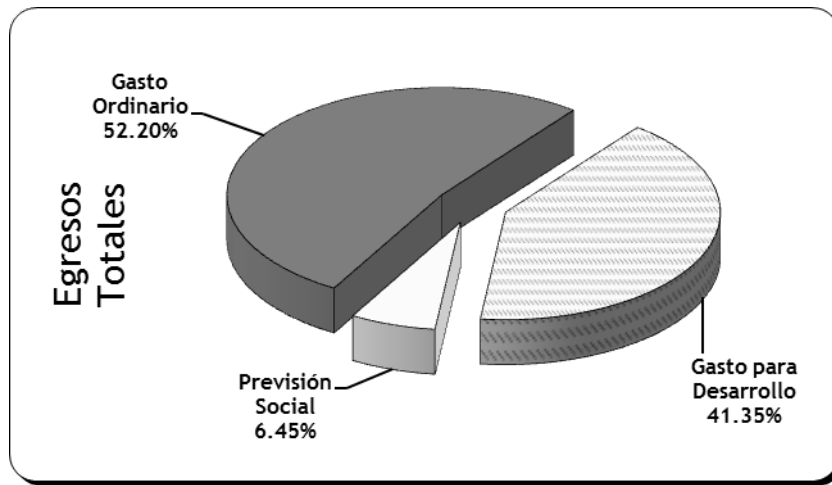
**2.3. Tabla 2: PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013**  
(Cifras en pesos)

|                                |                    |        |                        |                |
|--------------------------------|--------------------|--------|------------------------|----------------|
| <b>1 GASTO ORDINARIO</b>       |                    |        |                        |                |
| A Remuneraciones personales    | \$1,537,653,954    | 94.28% |                        |                |
| B Gasto de operación           | <u>93,220,440</u>  | 5.72%  | \$1,630,874,394        | 52.20%         |
| <b>2 GASTO PARA DESARROLLO</b> |                    |        |                        |                |
| A PROSAA                       | \$763,182,109      | 59.07% |                        |                |
| B Programas Institucionales    | 26,756,651         | 2.07%  |                        |                |
| C Programas de Entidades       | 181,989,758        | 14.09% |                        |                |
| D Convenios                    | <u>320,047,378</u> | 24.77% | 1,291,975,896          | 41.35%         |
| <b>3 PREVISIÓN SOCIAL</b>      |                    |        | 201,614,225            | 6.45%          |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL</b>       |                    |        | <b>\$3,124,464,515</b> | <b>100.00%</b> |

**Nota:**

Los comentarios sobre las cifras, se encuentran en la sección de "Notas al Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013" a partir de la página 9 del presente documento.

## 2.4. Gráfico 2: PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013



**Nota:** Los comentarios sobre estos gráficos, se encuentran en la sección de “Notas al Proyecto de Presupuesto de Egresos 2013” a partir de la página 9 del presente documento.



**2.5. Tabla 3: PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013**  
**Por Función Interna y Objeto del Gasto**  
 (Cifras en pesos)

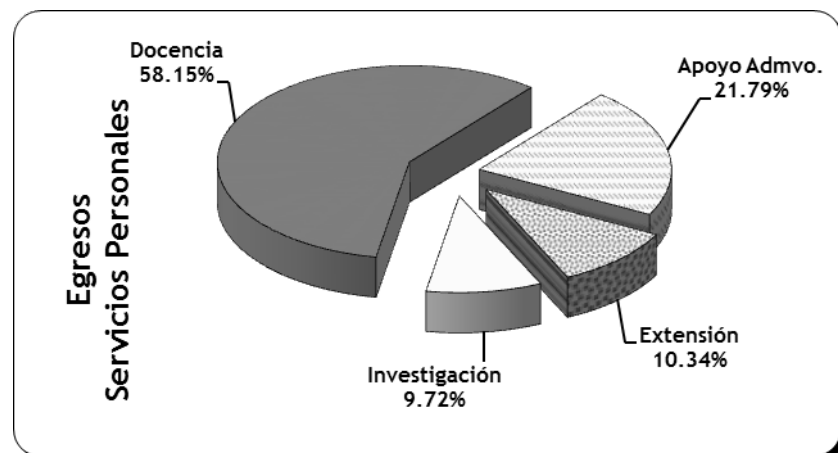
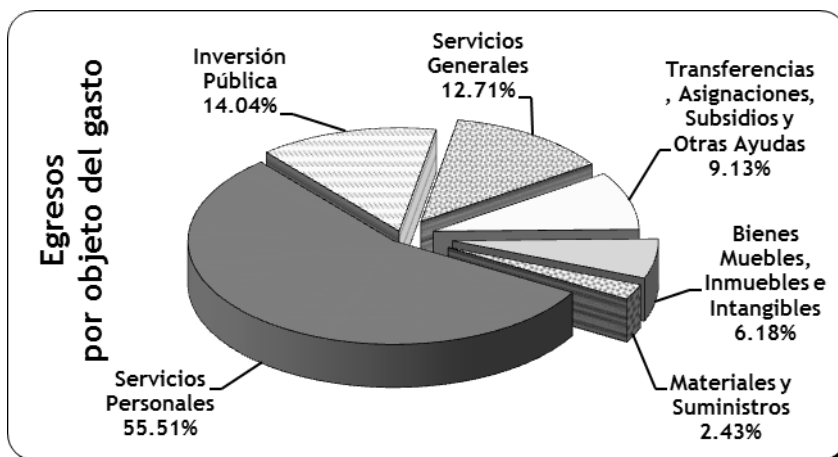
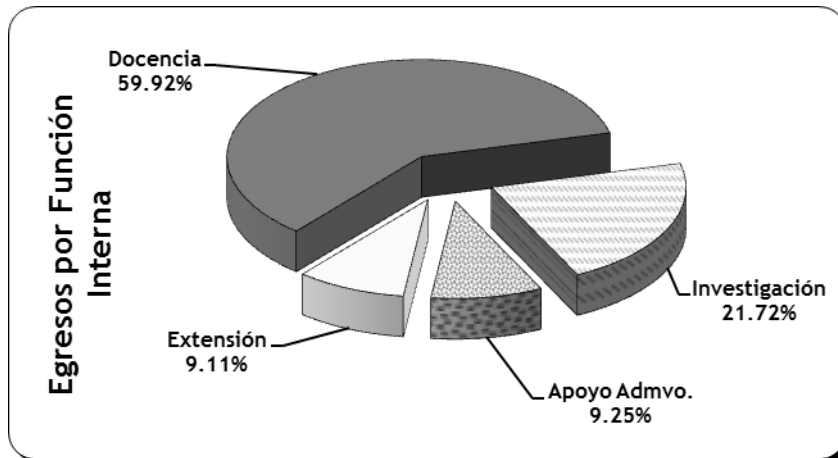
| OBJETO DEL GASTO                                       | FUNCION INTERNA        |                      |                      |                      | TOTAL                  | % de contribución |
|--|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|  | Docencia               | Investigación        | Extensión            | Apoyo Administrativo |                        |                   |
| Servicios Personales                                   | \$1,008,576,784        | \$377,953,566        | \$168,507,418        | \$179,265,516        | \$1,734,303,284        | 55.51%            |
| Materiales y Suministros                               | 44,468,580             | 15,663,444           | 8,538,383            | 7,408,416            | 76,078,823             | 2.43%             |
| Servicios Generales                                    | 232,062,578            | 81,740,841           | 44,558,184           | 38,661,372           | 397,022,975            | 12.71%            |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 166,662,018            | 58,704,396           | 32,000,665           | 27,765,711           | 285,132,790            | 9.13%             |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 117,925,918            | 34,548,983           | 21,283,652           | 19,501,710           | 193,260,263            | 6.18%             |
| Inversión Pública                                      | 302,595,620            | 109,927,999          | 9,600,426            | 16,542,335           | 438,666,380            | 14.04%            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$1,872,291,498</b> | <b>\$678,539,229</b> | <b>\$284,488,728</b> | <b>\$289,145,060</b> | <b>\$3,124,464,515</b> |                   |
| % de contribución                                      | 59.92%                 | 21.72%               | 9.11%                | 9.25%                |                        | 100.00%           |

**Nota:**

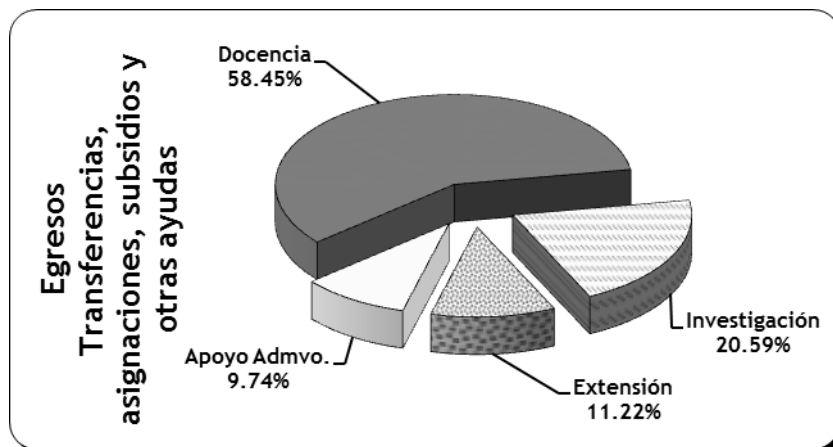
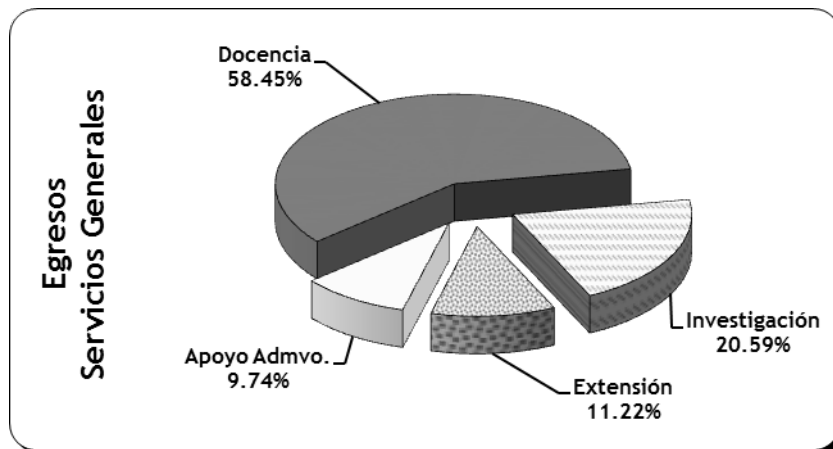
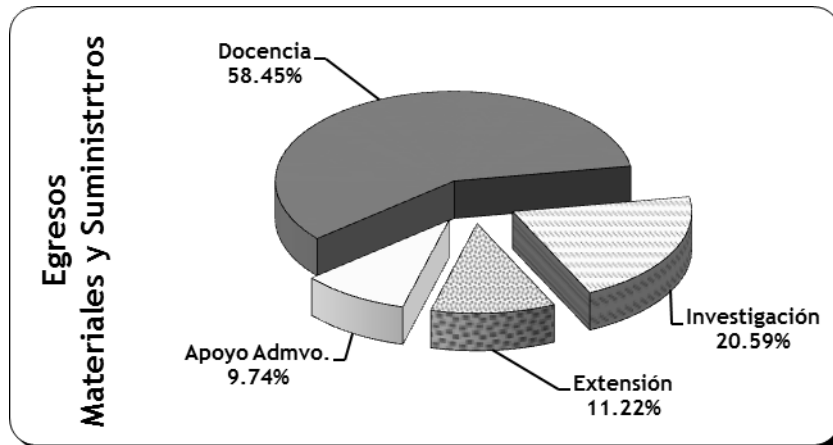
En relación con la Tabla 2, en esta página se refleja la distribución de la estimación de gasto que incluye los rubros de Gasto Ordinario, Gasto para Desarrollo y Previsión Social. Aquí se refleja la participación en el proyecto de presupuesto de egresos totales de cada función representada en columnas y su relación con el objeto del gasto en renglones, así como la participación porcentual en el gasto total de cada una de las funciones sustantivas y adjetivas de la Institución. Para mayor detalle de los porcentajes presupuestados, referirse a la página 13.

## 2.6. Gráfico 3: PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013

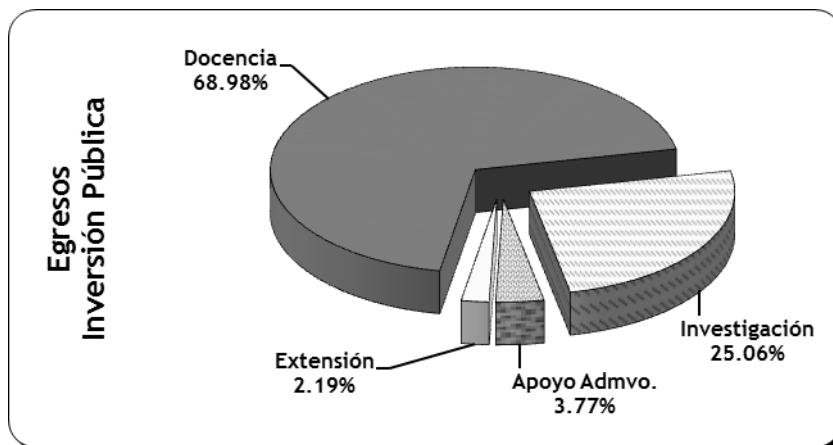
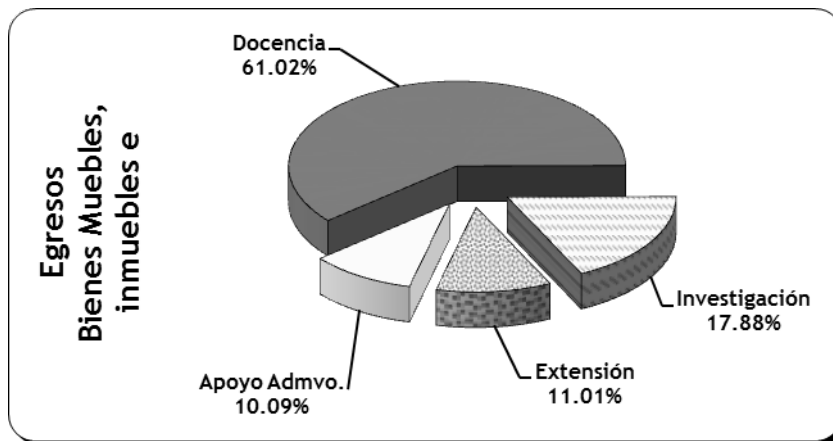
### Por Función Interna y Objeto del Gasto



### Gráfico 3 (continuación): PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013 Por Función y Objeto del Gasto



### Gráfico 3 (continuación): PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013 Por Función y Objeto del Gasto



Nota: Para mayor detalle de los porcentajes presupuestados, referirse a la página 13.

**Tabla 4: COMPARATIVO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS**

|  | 2012                   | 2013                   | Variación<br>unitaria | Variación<br>porcentual |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>1 INGRESOS GENERADOS POR LA INSTITUCIÓN</b>                             |                        |                        |                       |                         |
| <b>1.1 SERVICIOS EDUCACIONALES</b>   |                        |                        |                       |                         |
| A Inscripciones  | \$90,683,485           | \$91,033,683           | \$350,198             | 0.39%                   |
| B Derechos   | 44,736,300             | 46,919,711             | 2,183,411             | 4.88%                   |
| C Incorporaciones  | 19,165,087             | 20,019,308             | 854,221               | 4.46%                   |
| D Extraordinarios  | 8,559,671              | 10,338,040             | 1,778,369             | 20.78%                  |
|  | <b>\$163,144,543</b>   | <b>\$168,310,742</b>   | <b>\$5,166,199</b>    | <b>3.17%</b>            |
| <b>1.2 OTROS SERVICIOS</b>   |                        |                        |                       |                         |
| A Servicios y productos generados a través de las Entidades y Dependencias | \$95,135,748           | \$120,108,215          | \$24,972,467          | 26.25%                  |
| B Aportaciones de empleados y deducibles Red Médica                        | 0                      | 26,929,131             | 26,929,131            |                         |
| C Rendimientos   | 8,717,491              | 14,733,594             | 6,016,103             | 69.01%                  |
|  | <b>\$103,853,239</b>   | <b>\$161,770,940</b>   | <b>\$57,917,701</b>   | <b>55.77%</b>           |
| <b>1.3 CONVOCATORIAS Y FONDOS CONCURSABLES</b>                             |                        |                        |                       |                         |
| REMANENTE PROSAA   | \$194,079,607          | \$0                    | -\$194,079,607        | -100.00%                |
| Fondos concursables PEF  | 0                      | 52,433,205             | 52,433,205            |                         |
| PIFI   | 67,155,131             | 52,958,856             | -14,196,275           | -21.14%                 |
| PROMEP   | 61,597,059             | 20,578,952             | -41,018,107           | -66.59%                 |
| FAM  | 129,041,409            | 54,591,102             | -74,450,307           | -57.69%                 |
| CONACyT (Fondos mixtos)  | 64,251,670             | 11,276,717             | -52,974,953           | -82.45%                 |
| CONCyTEG   | 780,818                | 2,000,000              | 1,219,182             | 156.14%                 |
| SEP - CONACyT (Fondos sectoriales)   | 36,658,776             | 17,796,645             | -18,862,131           | -51.45%                 |
| Otros Convenios  | 51,095,169             | 10,000,000             | -41,095,169           | -80.43%                 |
|  | <b>\$604,659,639</b>   | <b>\$221,635,477</b>   | <b>-\$383,024,162</b> | <b>-63.35%</b>          |
| <b>SUMA INGRESOS GENERADOS POR LA INSTITUCIÓN</b>                          | <b>\$871,657,421</b>   | <b>\$551,717,159</b>   | <b>-\$319,940,262</b> | <b>-36.70%</b>          |
| <b>2 SUBSIDIOS</b>   |                        |                        |                       |                         |
| <b>2.1 Subsidio Ordinario y extraordinario</b>                             |                        |                        |                       |                         |
| Federal ordinario  | \$966,432,624          | \$1,050,472,184        | \$84,039,560          | 8.70%                   |
| Federal extraordinario   | 64,671,562             | 0                      | -64,671,562           | -100.00%                |
| Estatal ordinario  | 642,201,128            | 693,577,218            | 51,376,090            | 8.00%                   |
| Estatal extraordinario   | 4,217,005              | 0                      | -4,217,005            | -100.00%                |
|  | <b>\$1,677,522,319</b> | <b>\$1,744,049,402</b> | <b>\$66,527,083</b>   | <b>3.97%</b>            |
| <b>3 DÉFICIT ACUMULADO ESTIMADO</b>  | <b>123,716,435</b>     |                        | <b>-123,716,435</b>   |                         |
| <b>3 DISPONIBILIDAD</b>  | <b>0</b>               | <b>828,697,954</b>     | <b>828,697,954</b>    |                         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$2,672,896,175</b> | <b>\$3,124,464,515</b> | <b>\$451,568,340</b>  | <b>16.89%</b>           |

## 2.7. Tabla 5: COMPARATIVO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS

|                                | 2012                   | 2013                   | Variación<br>unitaria | Variación<br>porcentual |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>1 GASTO ORDINARIO</b>       |                        |                        |                       |                         |
| A Remuneraciones<br>Personales | \$1,503,870,545        | \$1,537,653,954        | \$33,783,409          | 2.25%                   |
| B Gasto de Operación           | 83,232,536             | 93,220,440             | 9,987,904             | 12.00%                  |
|                                | <b>\$1,587,103,081</b> | <b>\$1,630,874,394</b> | <b>\$43,771,313</b>   | <b>2.76%</b>            |
| <b>2 GASTO PARA DESARROLLO</b> |                        |                        |                       |                         |
| A PROSAA                       | \$532,332,296          | \$763,182,109          | \$230,849,813         | 43.37%                  |
| B Programas Institucionales    | 27,351,269             | 26,756,651             | -594,618              | -2.17%                  |
| C Programas de Entidades       | 143,135,322            | 181,989,758            | 38,854,436            | 27.15%                  |
| D Convenios                    | 281,827,842            | 320,047,378            | 38,219,536            | 13.56%                  |
|                                | <b>\$984,646,729</b>   | <b>\$1,291,975,896</b> | <b>\$307,329,167</b>  | <b>31.21%</b>           |
| <b>3 PREVISIÓN SOCIAL</b>      | \$101,146,365          | \$201,614,225          | \$100,467,860         | 99.33%                  |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL</b>       | <b>\$2,672,896,175</b> | <b>\$3,124,464,515</b> | <b>\$451,568,340</b>  | <b>16.89%</b>           |

## Comentarios Finales

La Universidad seguirá fomentando en el 2013 la calidad de sus programas educativos por medio del mantenimiento de la acreditación, el fortalecimiento de su planta académica para continuar su registro y mantenimiento en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) y la obtención y renovación del perfil PROMEP. Lo anterior permitirá contar con una docencia de alto nivel, una investigación de relevancia nacional e internacional y una extensión que beneficie de manera significativa a la sociedad. Su enfoque hacia la calidad administrativa tendrá como objetivos la mejora e innovación en la atención de sus usuarios, la simplificación de procesos, mantener y desarrollar nueva infraestructura, mejorar los sistemas de información y redes, mejorar el otorgamiento de estímulos al personal docente, así como eficientar los procesos de asignación de compras y obra pública.

Los recursos financieros estimados en el proyecto de presupuesto 2013 permitirán a la Institución hacer frente a todos estos compromisos, mas no a sus totales aspiraciones de manera inmediata. El esfuerzo dedicado de cada uno de los miembros de la comunidad permitirá el ejercicio eficaz, eficiente y transparente de los recursos necesarios para conseguir las metas académicas y administrativas propuestas, siendo éstas retadoras y alcanzables dentro de su Plan Institucional de Desarrollo vigente.

Es por ello que resulta urgente establecer medidas de racionalidad y austeridad en el gasto, que permita generar ahorros sin que esto repercuta negativamente en el cumplimiento de la labor social de la Institución tales como desarrollar una política institucional de contratación, disminuir el gasto anual de la Red Médica estableciendo estrategias adicionales para optimizar los recursos, entre otros, y por otro lado estrategias que permitan incrementar los ingresos generados por la Universidad con la finalidad de lograr en el corto plazo el fortalecimiento de las finanzas de nuestra institución.

La situación económica por la que atraviesa el país actualmente determina políticas restrictivas y de austeridad, tanto a nivel estatal como federal, mismas que han impactado significativamente los recursos destinados a la educación superior y a la investigación. No obstante lo anterior con el apoyo recibido al cierre del año 2012, consecuencia de las gestiones institucionales, se podrá fortalecer y estimular el desarrollo de la Institución, impulsar el mantenimiento, conservación y crecimiento de su patrimonio y mantener la política de finanzas sanas sin generar déficit acumulado en el ejercicio 2013. Por lo anterior este proyecto de presupuesto de ingresos y egresos para 2013 crece un 16.89%, incremento muy por encima de la inflación del año 2012, lo que se refleja en un incremento real sin precedente.

Aunado a lo anterior, habrá de continuarse con la gestión de recursos ordinarios y extraordinarios ante organismos públicos y privados, los cuales serán destinados en su caso al apoyo de proyectos institucionales enfocados al desarrollo de las Entidades.

La continuación de los trabajos de construcción en los Campus y el Colegio del Nivel Medio Superior podrá ser una realidad gracias a la voluntad comprometida de los distintos niveles de gobierno con la Universidad de Guanajuato.

La gestión financiera y administrativa de la Universidad de Guanajuato busca ser efectiva no sólo por su legal y transparente aplicación de los recursos, sino también por la rendición de cuentas tanto a la Comisión de Vigilancia del Consejo General Universitario, como a su comunidad y a la sociedad en general a través de la Unidad de Acceso a la Información Pública y los órganos de fiscalización estatal y federal. Lo anterior se logrará con base en un ejercicio de corresponsabilidad de todos los integrantes de la comunidad universitaria: profesores, alumnos, administrativos y autoridades que con su esfuerzo inteligente y dedicado harán posible el logro de las metas que la comunidad universitaria se impuso para contribuir al desarrollo social de Guanajuato.



## **3. ANEXO UNO**

**Distribución del Presupuesto de Egresos 2013  
por Rectoría General, Campus y Colegio del  
Nivel Medio Superior**

---

## Presupuesto de Egresos 2013

| Programa                       | Campus Guanajuato  | Campus León        | Campus Irapuato-Salamanca | Campus Celaya-Salvatierra | Colegio del Nivel Medio Superior | Fondos por distribuir directa o indirectamente en Campus y CNMS | Fondos para proyectos sociales y de rendición de cuentas | Rectoría General   | Presupuesto de Egresos 2012 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|--|--------------------|-----------------------------|
| <b>1 GASTO ORDINARIO</b>       |                    |                    |                           |                           |                                  |   |  |                    |                             |
| A Remuneraciones personales    | 480,043,695        | 201,659,228        | 160,349,832               | 77,488,054                | 208,849,601                      | 67,121,085  | 0  | 342,142,459        | 1,537,653,954               |
| B Gasto de operación           | 21,295,297         | 10,205,683         | 6,861,212                 | 3,701,460                 | 7,911,219                        | 13,029,443  | 0  | 30,216,126         | 93,220,440                  |
| <b>2 GASTO PARA DESARROLLO</b> |                    |                    |                           |                           |                                  |   |  |                    |                             |
| A PROSAA                       | 102,607,042        | 130,349,961        | 61,061,353                | 62,885,959                | 80,886,040                       | 244,950,525   | 19,878,984   | 60,562,245         | 763,182,109                 |
| B Programas Institucionales    | 2,203,047          | 1,025,513          | 689,806                   | 392,854                   | 835,852                          | 8,591,055   | 11,818,524   | 1,200,000          | 26,756,651                  |
| C Programas de Entidades       | 52,209,462         | 32,812,539         | 13,462,338                | 10,813,132                | 60,741,359                       | 0   | 0  | 11,950,928         | 181,989,758                 |
| D Convenios                    | 64,970,170         | 64,442,523         | 145,024,648               | 16,150,679                | 12,443,219                       | 12,569,538  | 0  | 4,446,601          | 320,047,378                 |
| <b>3 PREVISIÓN SOCIAL</b>      | 67,005,643         | 28,006,793         | 22,231,054                | 11,529,962                | 31,785,698                       | 0   | 0  | 41,055,075         | 201,614,225                 |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL</b>       | <b>790,334,356</b> | <b>468,502,240</b> | <b>409,680,243</b>        | <b>182,962,100</b>        | <b>403,452,988</b>               | <b>346,261,646</b>  | <b>31,697,508</b>  | <b>491,573,434</b> | <b>3,124,464,515</b>        |
| <b>% de Participación</b>      | <b>25.30%</b>      | <b>14.99%</b>      | <b>13.11%</b>             | <b>5.86%</b>              | <b>12.91%</b>                    | <b>11.08%</b>   | <b>1.02%</b>   | <b>15.73%</b>      | <b>100.00%</b>              |

CAMPUS GUANAJUATO

Distribución del Presupuesto de Egresos 2013

| EGRESOS  |             |                    |
|--|-------------|--------------------|
| <b>1) GASTO ORDINARIO</b>  |             |                    |
| <b>1a) Remuneraciones</b>  |             |                    |
| Rectoría del Campus Guanajuato   | 43,183,625  |                    |
| División de Ciencias Sociales y Humanidades  | 74,792,194  |                    |
| División de Ciencias Naturales y Exactas   | 138,979,365 |                    |
| División de Arquitectura, Diseño y Artes   | 66,390,764  |                    |
| División de Ingenierías  | 54,865,776  |                    |
| División de Ciencias Económico - Administrativas   | 79,440,009  |                    |
| División de Derecho, Política y Gobierno   | 22,391,962  | 480,043,695        |
| <b>1b) Gasto de Operación</b>  |             |                    |
| Rectoría del Campus Guanajuato   | 2,278,341   |                    |
| División de Ciencias Sociales y Humanidades  | 2,270,026   |                    |
| División de Ciencias Naturales y Exactas   | 6,557,386   |                    |
| División de Arquitectura, Diseño y Artes   | 2,753,788   |                    |
| División de Ingenierías  | 2,087,292   |                    |
| División de Ciencias Económico - Administrativas   | 4,569,129   |                    |
| División de Derecho, Política y Gobierno   | 779,335     | 21,295,297         |
|  |             | <b>501,338,992</b> |
| <b>2) GASTO PARA DESARROLLO</b>  |             |                    |
| <b>2a) PROSAA</b>  |             |                    |
| <b>REMANENTES PROSAA 2011-2012</b>   |             |                    |
| Rectoría del Campus Guanajuato   | 0           |                    |
| División de Ciencias Sociales y Humanidades  | 572,497     |                    |
| División de Ciencias Naturales y Exactas   | 204,201     |                    |
| División de Arquitectura, Diseño y Artes   | 610,052     |                    |
| División de Ingenierías  | 128,370     |                    |
| División de Ciencias Económico - Administrativas   | 1,529,239   |                    |
| División de Derecho, Política y Gobierno   | 1,565,876   | 4,610,235          |
| <b>Inversión en infraestructura física</b>   |             |                    |
| Finiquito de obras en Unidad de las Artes y Cubículos en Sede Belén  |             | 5,456,158          |
| <b>PIFI 2012 e intereses</b>   |             |                    |
|  |             | 13,218,805         |
| <b>POA 2013 (Inscripciones NS y Posgrados)</b>   |             |                    |
| Rectoría del Campus Guanajuato   | 3,615,174   |                    |
| División de Ciencias Sociales y Humanidades  | 3,187,201   |                    |
| División de Ciencias Naturales y Exactas   | 2,384,081   |                    |
| División de Arquitectura, Diseño y Artes   | 5,377,172   |                    |
| División de Ingenierías  | 4,094,059   |                    |
| División de Ciencias Económico - Administrativas   | 17,678,244  |                    |
| División de Derecho, Política y Gobierno   | 3,605,397   | 39,941,328         |
| <b>PROSAA Institucional</b>  |             |                    |
| (Construcción, mantenimiento y seguridad en edificios, cátedras especiales, aportación concurrente a convenios y proyectos ejecutivos) |             | 39,380,516         |
|  |             | <b>102,607,042</b> |
| <b>2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES</b>   |             |                    |
|  |             | <b>2,203,047</b>   |
| <b>2c) PROGRAMAS DE ENTIDADES</b>  |             |                    |
| Rectoría del Campus  | 5,892,856   |                    |
| División de Ciencias Sociales y Humanidades  | 10,326,687  |                    |
| División de Ciencias Naturales y Exactas   | 2,965,721   |                    |
| División de Arquitectura, Diseño y Artes   | 4,934,337   |                    |
| División de Ingenierías  | 11,193,186  |                    |
| División de Derecho, Política y Gobierno   | 10,851,772  |                    |
| División de Ciencias Económico - Administrativas   | 6,044,903   | 52,209,462         |
| <b>2d) CONVENIOS</b>   |             |                    |
| Rectoría del Campus  | 3,657,351   |                    |
| División de Ciencias Sociales y Humanidades  | 269,687     |                    |
| División de Ciencias Naturales y Exactas   | 42,086,004  |                    |
| División de Arquitectura, Diseño y Artes   | 945,343     |                    |
| División de Ingenierías  | 758,976     |                    |
| División de Ciencias Económico - Administrativas   | 6,687,176   |                    |
| División de Derecho, Política y Gobierno   | 176,674     | 54,581,211         |
| Fondo de Aportaciones Múltiples (Finiquitos de Unidad de Artes)  |             | 10,388,959         |
|  |             | <b>64,970,170</b>  |
| <b>3) PREVISIÓN SOCIAL</b>   |             |                    |
| Prestaciones de previsión social (Red Médica y Sindicatos)   |             | 67,005,643         |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |             | <b>790,334,356</b> |

**CAMPUS LEÓN**

**Distribución del Presupuesto de Egresos 2013**

| <b>EGRESOS</b>   |  |             |                    |
|--|--|-------------|--------------------|
| <b>1) GASTO ORDINARIO</b>  |  |             |                    |
| <b>1a) Remuneraciones</b>  |  |             |                    |
| Rectoría del Campus León   |  | 33,690,616  |                    |
| División de Ciencias e Ingenierías   |  | 34,013,977  |                    |
| División de Ciencias de la Salud   |  | 107,847,578 |                    |
| División en Ciencias Sociales y Humanidades  |  | 26,107,057  | 201,659,228        |
| <b>1b) Gasto de Operación</b>  |  |             |                    |
| Rectoría del Campus León   |  | 7,318,279   |                    |
| División de Ciencias e Ingenierías   |  | 921,068     |                    |
| División de Ciencias de la Salud   |  | 1,356,682   |                    |
| División en Ciencias Sociales y Humanidades  |  | 609,654     | 10,205,683         |
|  |  |             | 211,864,911        |
| <b>2) GASTO PARA DESARROLLO</b>  |  |             |                    |
| <b>2a) PROSAA</b>  |  |             |                    |
| <b>REMANENTES PROSAA 2011-2012</b>   |  |             |                    |
| Rectoría del Campus León   |  | 303         |                    |
| División de Ciencias e Ingenierías   |  | 117,992     |                    |
| División de Ciencias de la Salud   |  | 1,820,698   |                    |
| División en Ciencias Sociales y Humanidades  |  | 296,721     | 2,235,714          |
| <b>Inversión en infraestructura física</b>   |  |             |                    |
| Torre de Laboratorios, cubierta de edificio de CSyH  |  |             | 60,039,799         |
| <b>PIFI 2012 e intereses</b>   |  |             |                    |
|  |  |             | 10,682,835         |
| <b>POA 2013 (Inscripciones NS y Posgrados)</b>   |  |             |                    |
| Rectoría del Campus León   |  | 825,044     |                    |
| División de Ciencias e Ingenierías   |  | 669,369     |                    |
| División de Ciencias de la Salud   |  | 8,359,838   |                    |
| División en Ciencias Sociales y Humanidades  |  | 2,206,056   | 12,060,307         |
| <b>PROSAA Institucional</b>  |  |             |                    |
| (Construcción, mantenimiento y seguridad en edificios, cátedras especiales, aportación concurrente a convenios y proyectos ejecutivos) |  |             | 45,331,306         |
|  |  |             | 130,349,961        |
| <b>2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES</b>   |  |             |                    |
|  |  |             | 1,025,513          |
| <b>2c) PROGRAMAS DE ENTIDADES</b>  |  |             |                    |
| Rectoría del Campus  |  | 16,737,575  |                    |
| División de Ciencias e Ingenierías   |  | 447,651     |                    |
| División de Ciencias de la Salud   |  | 14,501,489  |                    |
| División en Ciencias Sociales y Humanidades  |  | 1,125,824   | 32,812,539         |
| <b>2d) CONVENIOS</b>   |  |             |                    |
| Rectoría del Campus  |  | 3,120,166   |                    |
| División de Ciencias e Ingenierías   |  | 7,146,445   |                    |
| División de Ciencias de la Salud   |  | 6,610,687   |                    |
| División en Ciencias Sociales y Humanidades  |  | 2,206,904   | 19,084,202         |
| Fondo de Aportaciones Múltiples (Torre de Laboratorios)  |  |             | 45,358,321         |
|  |  |             | 64,442,523         |
| <b>3) PREVISIÓN SOCIAL</b>   |  |             |                    |
| Prestaciones de previsión social (Red Médica y Sindicatos)   |  |             | 28,006,793         |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |  |             | <b>468,502,240</b> |

**CAMPUS IRAPUATO - SALAMANCA**

**Distribución del Presupuesto de Egresos 2013**

| EGRESOS  |            |                    |
|--|------------|--------------------|
| <b>GASTO ORDINARIO</b>   |            |                    |
| 1a) Remuneraciones   |            |                    |
| Rectoría de Campus Irapuato - Salamanca  | 27,497,267 |                    |
| División de Ciencias de la Vida  | 69,341,208 |                    |
| División de Ingenierías  | 63,511,357 | 160,349,832        |
| 1b) Gasto de Operación   |            |                    |
| Rectoría de Campus Irapuato - Salamanca  | 4,962,491  |                    |
| División de Ciencias de la Vida  | 692,779    |                    |
| División de Ingenierías  | 1,205,942  | 6,861,212          |
|  |            | 167,211,044        |
| <b>2) GASTO PARA DESARROLLO</b>  |            |                    |
| 2a) PROSAA   |            |                    |
| <b>REMANENTES PROSAA 2011-2012</b>   |            |                    |
| Rectoría del Campus Irapuato - Salamanca   | 350,936    |                    |
| División de Ciencias de la Vida  | 804,529    |                    |
| División de Ingenierías  | 645,437    | 1,800,902          |
| <b>Inversión en infraestructura física</b>   |            |                    |
| Edificio de laboratorios   |            | 1,626,330          |
| <b>PIFI 2012 e intereses</b>   |            | 13,103,911         |
| <b>POA 2013 (Inscripciones NS y Posgrados)</b>   |            |                    |
| Rectoría del Campus Irapuato - Salamanca   | 938,083    |                    |
| División de Ciencias de la Vida  | 3,560,590  |                    |
| División de Ingenierías  | 5,249,574  | 9,748,247          |
| <b>PROSAA Institucional</b>  |            |                    |
| (Construcción, mantenimiento y seguridad en edificios, cátedras especiales, aportación concurrente a convenios y proyectos ejecutivos) |            | 34,781,963         |
|  |            | 61,061,353         |
| 2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES  |            | 689,806            |
| 2c) PROGRAMAS DE ENTIDADES   |            |                    |
| Rectoría del Campus  | 5,514,681  |                    |
| División de Ciencias de la Vida  | 4,483,745  |                    |
| División de Ingenierías  | 3,463,912  | 13,462,338         |
| 2d) CONVENIOS  |            |                    |
| Rectoría del Campus  | 5,594,222  |                    |
| División de Ciencias de la Vida  | 20,871,692 |                    |
| División de Ingenierías  | 42,056,450 | 68,522,364         |
| Fondo de Aportaciones Múltiples (Edificio de Ciencias de la Vida)  |            | 76,502,284         |
|  |            | 145,024,648        |
| <b>3) PREVISIÓN SOCIAL</b>   |            |                    |
| Prestaciones de previsión social (Red Médica y Sindicatos)   |            | 22,231,054         |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |            | <b>409,680,243</b> |

**CAMPUS CELAYA - SALVATIERRA**  
Distribución del Presupuesto de Egresos 2013

| EGRESOS  |            |                    |
|--|------------|--------------------|
| <b>GASTO ORDINARIO</b>   |            |                    |
| <b>1a) Remuneraciones</b>  |            |                    |
| Rectoría del Campus Celaya - Salvatierra   | 29,100,332 |                    |
| División de Ciencias de la Salud e Ingenierías   | 25,074,313 |                    |
| División de Ciencias Sociales y Administrativas  | 23,313,409 | 77,488,054         |
| <b>1b) Gasto de Operación</b>  |            |                    |
| Rectoría del Campus Celaya - Salvatierra   | 2,835,292  |                    |
| División de Ciencias de la Salud e Ingenierías   | 503,222    |                    |
| División de Ciencias Sociales y Administrativas  | 362,946    | 3,701,460          |
|  |            | 81,189,514         |
| <b>GASTO PARA DESARROLLO</b>   |            |                    |
| <b>2a) PROSAA</b>  |            |                    |
| <b>REMANENTES PROSAA 2011-2012</b>   |            |                    |
| Rectoría del Campus Celaya - Salvatierra   | 92,576     |                    |
| División de Ciencias de la Salud e Ingenierías   | 276,793    |                    |
| División de Ciencias Sociales y Administrativas  | 607,267    | 976,636            |
| <b>Inversión en infraestructura física</b>   |            |                    |
| Finiquitos de Biblioteca sede Celaya   |            | 1,774,722          |
| <b>PIFI 2012 e intereses</b>   |            |                    |
|  |            | 5,338,336          |
| <b>POA 2013 (Inscripciones NS y Posgrados)</b>   |            |                    |
| Rectoría del Campus Celaya - Salvatierra   | 933,689    |                    |
| División de Ciencias de la Salud e Ingenierías   | 3,310,441  |                    |
| División de Ciencias Sociales y Administrativas  | 2,333,452  | 6,577,582          |
| <b>PROSAA Institucional</b>  |            |                    |
| (Construcción, mantenimiento y seguridad en edificios, cátedras especiales, aportación concurrente a convenios y proyectos ejecutivos) |            | 48,218,683         |
|  |            | 62,885,959         |
| <b>2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES</b>   |            | 392,854            |
| <b>2c) PROGRAMAS DE ENTIDADES</b>  |            |                    |
| Rectoría del Campus  | 6,959,990  |                    |
| División de Ciencias de la Salud e Ingenierías   | 2,693,750  |                    |
| División de Ciencias Sociales y Administrativas  | 1,159,392  | 10,813,132         |
| <b>2d) CONVENIOS</b>   |            |                    |
| Rectoría del Campus  | 14,767,176 |                    |
| División de Ciencias de la Salud e Ingenierías   | 410,122    |                    |
| División de Ciencias Sociales y Administrativas  | 973,381    | 16,150,679         |
| <b>3) PREVISIÓN SOCIAL</b>   |            |                    |
| Prestaciones de previsión social (Red Médica y Sindicatos)   |            | 11,529,962         |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |            | <b>182,962,100</b> |

**COLEGIO DEL NIVEL MEDIO SUPERIOR**

**Distribución del Presupuesto de Egresos 2013**

| EGRESOS   |            |             |
|---|------------|-------------|
| <b>1) GASTO ORDINARIO</b>   |            |             |
| <b>1a) Remuneraciones</b>   |            |             |
| Dirección del Colegio del Nivel Medio Superior                                | 17,351,247 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Celaya                                     | 20,216,912 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Guanajuato                                 | 31,540,525 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Irapuato                                   | 34,880,592 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de León                                       | 35,107,566 |             |
| Escuela de NMS Centro Histórico León  | 10,647,354 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Pénjamo                                    | 9,316,892  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salamanca                                  | 17,557,437 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salvatierra                                | 12,548,757 |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de San Luis de la Paz                         | 6,863,837  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Silao                                      | 12,818,482 | 208,849,601 |
| <b>1b) Gasto de Operación</b>   |            |             |
| Dirección del Colegio del Nivel Medio Superior                                | 711,437    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Celaya                                     | 841,945    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Guanajuato                                 | 1,107,694  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Irapuato                                   | 1,142,054  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de León                                       | 1,137,381  |             |
| Escuela de NMS Centro Histórico León  | 584,769    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Pénjamo                                    | 423,777    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salamanca                                  | 737,271    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salvatierra                                | 417,689    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de San Luis de la Paz                         | 377,498    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Silao                                      | 429,704    | 7,911,219   |
|   |            | 216,760,820 |
| <b>2) GASTO PARA DESARROLLO</b>   |            |             |
| <b>2a) PROSAA</b>   |            |             |
| <b>REMANENTES PROSAA 2011-2012</b>  |            |             |
| Dirección del Colegio del Nivel Medio Superior                                | 23,501     |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Celaya                                     | 858,695    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Guanajuato                                 | 239,847    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Irapuato                                   | 25,498     |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de León                                       | 498,553    |             |
| Escuela de NMS Centro Histórico León  | 191,510    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Pénjamo                                    | 44,762     |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salamanca                                  | 557,022    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salvatierra                                | 711,489    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de San Luis de la Paz                         | 180,909    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Silao                                      | 21,125     | 3,352,911   |
| <b>Inversión en infraestructura física</b>                                    |            |             |
| (ENMS Irapuato, Biblioteca)   |            | 726,594     |
| <b>POA 2013 (Inscripciones NMS)</b>   |            |             |
| Dirección del Colegio del Nivel Medio Superior                                | 1,872,365  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Celaya                                     | 2,437,430  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Guanajuato                                 | 2,845,720  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Irapuato                                   | 3,244,778  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de León                                       | 3,898,247  |             |
| Escuela de NMS Centro Histórico León  | 1,419,783  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Pénjamo                                    | 844,278    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salamanca                                  | 2,520,525  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salvatierra                                | 1,251,543  |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de San Luis de la Paz                         | 658,599    |             |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Silao                                      | 1,281,292  | 22,274,560  |
| <b>PROSAA Institucional</b>   |            |             |
| (Construcción, mantenimiento y seguridad en edificios y proyectos ejecutivos) |            | 54,531,975  |
|   |            | 80,886,040  |

**COLEGIO DEL NIVEL MEDIO SUPERIOR**

**Distribución del Presupuesto de Egresos 2013**

| EGRESOS  |            |                    |
|--|------------|--------------------|
| <b>2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES</b>                       |            | <b>835,852</b>     |
| <b>2c) PROGRAMAS DE ENTIDADES</b>                          |            |                    |
| Dirección del Colegio del Nivel Medio Superior             | 34,508,588 |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Celaya                  | 2,744,086  |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Guanajuato              | 6,683,651  |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Irapuato                | 4,019,520  |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de León                    | 3,371,713  |                    |
| Escuela de NMS Centro Histórico León                       | 1,696,949  |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Pénjamo                 | 766,573    |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salamanca               | 2,302,903  |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Salvatierra             | 750,734    |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de San Luis de la Paz      | 693,152    |                    |
| Escuela de Nivel Medio Superior de Silao                   | 3,203,490  | 60,741,359         |
| <b>2d) CONVENIOS</b>                                       |            |                    |
| Dirección del Colegio del Nivel Medio Superior             | 4,111,905  |                    |
| Escuela de NMS de Irapuato                                 | 1,500,000  | 5,611,905          |
| Fondo de Aportaciones Múltiples (Infraestructura)          |            | 6,831,314          |
|  |            | <b>12,443,219</b>  |
| <b>3) PREVISIÓN SOCIAL</b>                                 |            |                    |
| Prestaciones de previsión social (Red Médica y Sindicatos) |            | <b>31,785,698</b>  |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>                        |            | <b>403,452,988</b> |



## RECTORÍA GENERAL

### Distribución del Presupuesto de Egresos 2013

| EGRESOS  |           |                    |
|--|-----------|--------------------|
| 1) GASTO ORDINARIO   |           |                    |
| 1a) Remuneraciones   |           | 342,142,459        |
| 1b) Gasto de Operación   |           | 30,216,126         |
|  |           | <b>372,358,585</b> |
| 2) GASTO PARA DESARROLLO   |           |                    |
| 2a) PROSAA   |           |                    |
| REMANENTES PROSAA 2011-2012  |           |                    |
| PEF (Telecomunicaciones, SIIA, desarrollo de competencias laborales, mantenimiento de equipo crítico)                                  | 8,984,432 |                    |
| PIFI 2012 e intereses por distribuir (Equidad de género)   | 346,015   | 9,330,447          |
| PROSAA Institucional   |           | 51,231,798         |
| (Construcción, mantenimiento y seguridad en edificios, cátedras especiales, aportación concurrente a convenios y proyectos ejecutivos) |           |                    |
|  |           | <b>60,562,245</b>  |
| 2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES  |           |                    |
| Sría General, Sría Académica y Sría de Gestión y Desarrollo  |           | <b>1,200,000</b>   |
| 2c) PROGRAMAS DE ENTIDADES   |           |                    |
|  |           | <b>11,950,928</b>  |
| 2d) CONVENIOS  |           |                    |
|  |           | <b>4,446,601</b>   |
| 3) PREVISIÓN SOCIAL  |           |                    |
| Prestaciones de previsión social (Red Médica y Sindicatos)   |           | <b>41,055,075</b>  |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |           | <b>491,573,434</b> |

Recursos por distribuir directa o indirectamente en Campus y CNMS

Distribución del Presupuesto de Egresos 2013

| EGRESOS  |            |                    |
|--|------------|--------------------|
| 1) GASTO ORDINARIO   |            |                    |
| 1a) Remuneraciones   |            | 67,121,085         |
| 1b) Gasto de Operación   |            | 13,029,443         |
|  |            | 80,150,528         |
| 2) GASTO PARA DESARROLLO   |            |                    |
| 2a) PROSAA   |            |                    |
| REMANENTES PROSAA 2011-2012  |            |                    |
| Convocatoria de Investigación 2012   | 7,000,000  |                    |
| PIFI 2012: Adquisición de acervo, servidores (DTI), seguimiento de egresados   | 20,131,832 |                    |
| PEF (Telecomunicaciones, SIIA, desarrollo de competencias laborales, mantenimiento de equipo crítico, Unidades de salud, talleres para alumnos)  | 3,704,167  |                    |
| PROMEP   | 73,697,725 | 104,533,724        |
| PROSAA Institucional   |            |                    |
| Becas patrocinadas   | 5,597,647  |                    |
| Fondo para Ampliar y diversificar la oferta educativa  | 19,047,573 |                    |
| Fondo para Elevar la Calidad de la ES  | 10,945,906 |                    |
| Fondo de pensiones y jubilaciones  | 8,333,000  |                    |
| Proyectos institucionales (equipamiento, flotilla vehicular, evento día del maestro y fin de año, gastos de procesos de recategorización, ceremonia de premiación a alumnos y profesores, convocatoria investigación, entre otros) | 96,492,675 | 140,416,801        |
|  |            | 244,950,525        |
| 2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES  |            |                    |
|  |            | 8,591,055          |
| 2d) CONVENIOS  |            |                    |
| Intereses FAM  |            | 12,569,538         |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |            | <b>346,261,646</b> |

## Fondos para proyectos sociales y de rendición de cuentas

### Distribución del Presupuesto de Egresos 2013

| EGRESOS  |                   |
|--|-------------------|
| <b>2) GASTO PARA DESARROLLO</b>  |                   |
| <b>2a) PROSAA</b>  |                   |
| REMANENTES PROSAA 2011-2012  |                   |
| PIFI: Proyecto de Armonización Contable  | 1,179,984         |
| 1,179,984  | 1,179,984         |
| <b>PROSAA Institucional</b>  |                   |
| Proyectos Institucionales (Auditorías, escuelas incorporadas, aportaciones a bomberos y cruz roja, museo iconográfico y fundación cervantista y otros) | 18,699,000        |
| 18,699,000   | 18,699,000        |
|  | 19,878,984        |
| <b>2b) PROGRAMAS INSTITUCIONALES</b>   |                   |
| OSUG, FIC, Festival Cultural y feria del libro   | 11,818,524        |
| 11,818,524   | 11,818,524        |
| <b>TOTAL PROPUESTA EGRESOS 2013</b>  |                   |
|  | <b>31,697,508</b> |

## 4. ANEXO DOS

### Clasificador por Rubro de Ingreso (CRI)

---

Presupuesto de Ingresos 2013  
Clasificado por Rubro de Ingresos (CRI)

| Clasificación  |                      |
|--|----------------------|
| <b>7 Ingresos por venta de bienes y servicios</b>                          |                      |
| 71 Ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados | 330,081,682          |
| <b>8 Participaciones y Aportaciones</b>                                    |                      |
| 83 Convenios   | 169,202,272          |
| <b>9 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>            |                      |
| 93 Subsidios y Subvenciones  | 1,796,482,607        |
| <b>0 Ingresos derivados de Financiamientos</b>                             |                      |
| 09 Aplicación de Remanentes  | 828,697,954          |
| <b>PRESUPUESTO TOTAL</b>   | <b>3,124,464,515</b> |

## 5. ANEXO TRES

Clasificador por Objeto del Gasto  
(COG)

---

Presupuesto de Egresos 2013  
Clasificador por Objeto del Gasto  
(COG)

| Clasificación |  | Parciales   | Total         |
|---------------|--|-------------|---------------|
| 10            | Servicios Personales   |             |               |
| 11            | Remuneraciones al personal de carácter permanente                                      |             |               |
| 113           | Sueldos Base a Personal Permanente   | 665,309,959 |               |
| 12            | Remuneraciones al personal de carácter transitorio                                     |             |               |
| 121           | Honorarios   | 191,135,296 |               |
| 122           | Sueldos base al personal eventual  | 166,318     | 191,301,614   |
| 13            | Remuneraciones adicionales y especiales  |             |               |
| 131           | Primas por años de servicio efectivamente prestados                                    | 157,108,524 |               |
| 132           | Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año                          | 93,393,685  |               |
| 133           | Horas extraordinarias  | 20,787,236  |               |
| 134           | Compensaciones   | 5,095,395   | 276,384,840   |
| 14            | Seguridad Social   |             |               |
| 141           | Aportaciones de seguridad social   | 243,687,267 |               |
| 144           | Aportaciones para seguros  | 3,796,404   | 247,483,671   |
| 15            | Otras prestaciones sociales y económicas   |             |               |
| 151           | Cuotas para el fondo de ahorro y Fondo de trabajo                                      | 15,518,054  |               |
| 152           | Indemnizaciones  | 549,023     |               |
| 153           | Prestaciones y haberes de retiro   | 28,080,512  |               |
| 154           | Prestaciones contractuales   | 185,226,198 |               |
| 156           | Otras prestaciones sociales y económicas   | 25,271,663  | 254,645,450   |
| 17            | Pago de estímulos a servidores públicos  |             |               |
| 171           | Estímulos  | 77,019,962  |               |
| 18            | Impuestos sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral                 |             |               |
| 181           | Impuesto sobre nómina  | 22,157,789  | 1,734,303,285 |
| 20            | Materiales y Suministros   |             |               |
| 21            | Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales              |             |               |
| 211           | Materiales, útiles y equipos menores de oficina  | 8,530,351   |               |
| 212           | Materiales y útiles de impresión y reproducción  | 837,180     |               |
| 214           | Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones | 10,012,469  |               |
| 215           | Material impreso e información digital   | 9,106,944   |               |
| 216           | Material de limpieza   | 4,327,696   |               |
| 217           | Materiales y útiles de enseñanza   | 3,709,901   | 36,524,541    |
| 22            | Alimentos y utensilios   |             |               |
| 221           | Productos alimenticios para personas   | 7,218,733   |               |
| 222           | Productos alimenticios para animales   | 286,747     | 7,505,480     |
| 25            | Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio                                     |             |               |
| 251           | Productos químicos básicos   | 13,986,848  |               |
| 252           | Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos   | 2,007,556   |               |
| 253           | Medicinas y productos farmacéuticos  | 477,035     |               |
| 255           | Materiales, accesorios y suministros de laboratorio                                    | 8,438,776   |               |
| 259           | Otros productos químicos   | 434,900     | 25,345,115    |
| 26            | Combustibles, lubricantes y aditivos   |             |               |
| 261           | Combustibles, lubricantes y aditivos   |             | 1,145,972     |
| 27            | Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos                       |             |               |
| 271           | Vestuario, uniformes   | 4,633,678   |               |
| 272           | Prendas de seguridad y protección personal   | 679,483     | 5,313,161     |
| 29            | Herramientas, refacciones y accesorios menores   |             |               |
| 291           | Herramientas menores   | 244,554     | 76,078,823    |

| Clasificación |  | Parciales  | Total       |
|---------------|--|------------|-------------|
| 30            | <b>Servicios Generales</b>   |            |             |
| 31            | <b>Servicios básicos</b>   |            |             |
| 311           | Energía eléctrica  | 23,294,731 |             |
| 313           | Agua   | 2,358,484  |             |
| 314           | Teléfonos y fax  | 5,855,017  |             |
| 315           | Telefonía Celular  | 3,152,701  |             |
| 316           | Servicios de telecomunicaciones y satélites  | 11,073,306 |             |
| 318           | Servicios postales y telegráficos  | 982,678    |             |
| 319           | Servicios integrales y otros   | 679,832    | 47,396,749  |
| 32            | <b>Servicios de arrendamiento</b>  |            |             |
| 322           | Arrendamiento de edificios   | 1,912,629  |             |
| 323           | Arrendamiento de mobiliario, equipo de administración, educacional y recreativo                                    | 2,798,413  |             |
| 329           | Otros arrendamientos   | 790        | 4,711,832   |
| 33            | <b>Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios</b>   |            |             |
| 331           | Servicios legales, de contabilidad, auditorías y relacionados  | 31,389,688 |             |
| 332           | Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas   | 63,847,791 |             |
| 334           | Servicios de capacitación  | 19,594,825 |             |
| 336           | Servicios de apoyo administrativo, fotocopiado e impresión   | 37,652,104 | 152,484,408 |
| 34            | <b>Servicios financieros, bancarios y comerciales</b>  |            |             |
| 341           | Servicios financieros y bancarios  | 959,182    |             |
| 343           | Servicios de recaudación, traslado y custodia de valores   | 35,641     |             |
| 344           | Seguros de responsabilidad patrimonial y fianzas   | 1,256,757  |             |
| 347           | Fletes y maniobras   | 295,541    | 2,547,121   |
| 35            | <b>Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación</b>  |            |             |
| 351           | Conservación y mantenimiento menor de inmuebles  | 26,245,124 |             |
| 352           | Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo         | 1,452,639  |             |
| 353           | Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información                        | 659,690    |             |
| 354           | Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio                           | 3,746,961  |             |
| 355           | Reparación y mantenimiento de equipo de transporte   | 4,268,297  |             |
| 357           | Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta                                 | 18,593,442 |             |
| 358           | Servicios de limpieza y manejo de desechos   | 651,649    | 55,617,802  |
| 36            | <b>Servicios de comunicación social y publicidad</b>   |            |             |
| 361           | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales            | 22,314,634 |             |
| 362           | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios | 351,974    |             |
| 364           | Servicios de revelado de fotografías   | 120,298    | 22,786,906  |
| 37            | <b>Servicios de traslado y viáticos</b>  |            |             |
| 371           | Pasajes aéreos   | 24,154,299 |             |
| 372           | Pasajes terrestres   | 7,730,201  |             |
| 375           | Viáticos en el país  | 53,286,153 |             |
| 376           | Viáticos en el extranjero  | 969,682    |             |
| 379           | Otros servicios de traslado y hospedaje  | 12,862,829 | 99,003,164  |
| 38            | <b>Servicios oficiales</b>   |            |             |
| 381           | Gastos de ceremonial   |            | 11,155,960  |
| 39            | <b>Otros servicios generales</b>   |            |             |
| 392           | Impuestos y derechos   |            | 1,319,033   |
|               |  |            | 397,022,975 |



| Clasificación   | Parciales  | Total                |
|---|------------|----------------------|
| <b>40</b>   <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b> |            |                      |
| <b>44</b>   <b>Ayudas sociales</b>  |            |                      |
| 442   Becas estudiantiles   | 61,793,928 |                      |
| 445   Aportaciones sociales a organismos sin fines de lucro               | 35,704,622 | 97,498,550           |
| <b>45</b>   <b>Pensiones y jubilaciones</b>                               |            |                      |
| 452   Jubilaciones  |            | 187,634,239          |
| <b>50</b>   <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                |            |                      |
| <b>51</b>   <b>Mobiliario y equipo de administración</b>                  |            |                      |
| 511   Muebles de oficina y estantería                                     | 25,148,969 |                      |
| 515   Equipo de cómputo y tecnologías de la información                   | 42,972,033 |                      |
| 519   Otros mobiliarios y equipos de administración                       | 65,716     | 68,186,718           |
| <b>52</b>   <b>Mobiliario y equipo educacional y recreativo</b>           |            |                      |
| 521   Equipo y aparatos audiovisuales                                     | 14,360,091 |                      |
| 529   Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo                   | 12,685,970 | 27,046,061           |
| <b>53</b>   <b>Equipo e instrumental médico y de laboratorio</b>          |            |                      |
| 531   Equipo médico y de laboratorio                                      |            | 55,915,533           |
| <b>54</b>   <b>Vehículos y equipo de transporte</b>                       |            |                      |
| 541   Automóviles y camiones  |            | 20,218,609           |
| <b>56</b>   <b>Maquinaria, otros equipos y herramientas</b>               |            |                      |
| 561   Maquinaria y equipo agropecuario                                    | 73,401     |                      |
| 569   Otros equipos   | 6,956,317  | 7,029,718            |
| <b>59</b>   <b>Activos intangibles</b>                                    |            |                      |
| 591   Software  | 13,604,461 |                      |
| 592   Patentes  | 1,259,163  | 14,863,624           |
| <b>60</b>   <b>Inversión Pública</b>                                      |            |                      |
| <b>62</b>   <b>Obra pública en bienes propios</b>                         |            |                      |
| 622   Edificios   |            | 438,666,380          |
| <b>Presupuesto de Egresos 2013</b>  |            | <b>3,124,464,515</b> |

## 6. ANEXO CUATRO

Plantilla Presupuestada

---

| Universidad de Guanajuato       |                       |       |                |          |                         |                  |                        |                      |                       |                         |                              |                         |            |               |                    |               |
|---------------------------------|-----------------------|-------|----------------|----------|-------------------------|------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------|---------------|--------------------|---------------|
| Plantilla Presupuestada 2013    |                       |       |                |          |                         |                  |                        |                      |                       |                         |                              |                         |            |               |                    |               |
| PUESTO                          | No. Plazas por Puesto | NIVEL | Función        | Sociedad | Programa de Actividades | Sueldo Ordinario | Prev. Social Ordinario | Apoyo Fam. Ordinario | Ayuda Serv. Ordinario | Gratificación Ordinaria | Otras Percepciones Ordinaria | Total Mensual Ordinario | Sueldo     | Gratificación | Otras Percepciones | Total Tabular |
| Profesor AA                     | 1.000                 |       | Docente        |          |                         | 8,373.19         |                        |                      |                       |                         | 2,409.71                     | 10,782.90               | 8,373.19   |               | 2,409.71           | 10,782.90     |
| Profesor Asistente A            | 9.500                 |       | Docente        |          |                         | 106,308.99       |                        |                      |                       |                         | 27,174.37                    | 133,483.36              | 111,904.42 |               | 2,860.46           | 14,050.88     |
| Profesor Asistente B            | 25.000                |       | Docente        |          |                         | 293,340.75       |                        |                      |                       |                         | 73,684.50                    | 367,025.25              | 11,733.63  |               | 2,947.38           | 14,681.01     |
| Profesor Asistente C            | 52.500                |       | Docente        |          |                         | 663,185.25       |                        |                      |                       |                         | 162,284.33                   | 825,469.57              | 12,632.10  |               | 3,091.13           | 15,723.23     |
| Profesor Asociado A             | 79.250                |       | Docente        |          |                         | 1,117,312.47     |                        |                      |                       |                         | 263,568.07                   | 1,380,880.53            | 14,098.58  |               | 3,325.78           | 17,424.36     |
| Profesor Asociado B             | 158.000               |       | Docente        |          |                         | 2,579,362.64     |                        |                      |                       |                         | 581,757.58                   | 3,161,120.22            | 16,325.08  |               | 3,682.01           | 20,007.09     |
| Profesor Asociado C             | 237.250               |       | Docente        |          |                         | 4,576,815.85     |                        |                      |                       |                         | 986,146.23                   | 5,562,962.08            | 19,291.11  |               | 4,156.57           | 23,447.68     |
| Profesor Titular A              | 140.250               |       | Docente        |          |                         | 3,121,554.07     |                        |                      |                       |                         | 649,515.98                   | 3,771,070.05            | 22,257.07  |               | 4,631.13           | 26,888.20     |
| Profesor Titular B              | 38.000                |       | Docente        |          |                         | 1,014,921.10     |                        |                      |                       |                         | 203,047.30                   | 1,217,968.40            | 26,708.45  |               | 5,343.35           | 32,051.80     |
| Profesor Titular C              | 16.000                |       | Docente        |          |                         | 603,509.60       |                        |                      |                       |                         | 113,681.60                   | 717,191.20              | 37,719.35  |               | 7,105.10           | 44,824.45     |
| Profesor Tiempo Parcial X       | 291.613               |       | Docente        |          |                         | 3,758,436.65     |                        |                      |                       |                         | 225,504.33                   | 3,983,940.99            | 12,888.44  |               | 773.30             | 13,661.74     |
| Profesor Tiempo Parcial Y       | 198.475               |       | Docente        |          |                         | 2,262,952.41     |                        |                      |                       |                         | 135,776.75                   | 2,398,729.15            | 11,401.70  |               | 684.10             | 12,085.80     |
| Asistente de Concertino         | 2.000                 |       | No Docente     |          |                         | 26,691.20        |                        |                      |                       |                         | 6,410.60                     | 33,101.80               | 13,345.60  |               | 3,205.30           | 16,550.90     |
| Concertino                      | 1.000                 |       | No Docente     |          |                         | 20,597.95        |                        |                      |                       |                         | 4,365.67                     | 24,963.62               | 20,597.95  |               | 4,365.67           | 24,963.62     |
| Coordinador de Sección          | 11.000                |       | No Docente     |          |                         | 131,490.81       |                        |                      |                       |                         | 32,808.49                    | 164,299.30              | 11,953.71  |               | 2,982.59           | 14,936.30     |
| Fila                            | 40.000                |       | No Docente     |          |                         | 447,065.20       |                        |                      |                       |                         | 114,330.40                   | 561,395.60              | 11,176.63  |               | 2,858.26           | 14,034.89     |
| Principal de Sección            | 15.000                |       | No Docente     |          |                         | 190,775.40       |                        |                      |                       |                         | 46,574.10                    | 237,349.50              | 12,718.36  |               | 3,104.94           | 15,823.30     |
| Auxiliar Técnico Académico A    | 21.125                |       | No Docente     |          |                         | 112,417.96       |                        |                      |                       |                         | 40,590.63                    | 153,008.59              | 5,321.56   |               | 1,921.45           | 7,243.01      |
| Auxiliar Técnico Académico B    | 24.200                |       | No Docente     |          |                         | 137,364.77       |                        |                      |                       |                         | 47,872.44                    | 185,237.21              | 5,676.23   |               | 1,978.20           | 7,654.43      |
| Auxiliar Técnico Académico C    | 28.175                |       | No Docente     |          |                         | 175,999.08       |                        |                      |                       |                         | 58,307.04                    | 234,306.12              | 6,246.64   |               | 2,069.46           | 8,316.10      |
| Técnico Académico A             | 51.025                |       | No Docente     |          |                         | 342,449.18       |                        |                      |                       |                         | 109,388.42                   | 451,837.60              | 6,711.40   |               | 2,143.82           | 8,855.22      |
| Técnico Académico B             | 52.325                |       | No Docente     |          |                         | 371,268.37       |                        |                      |                       |                         | 115,390.75                   | 486,659.13              | 7,095.43   |               | 2,205.27           | 9,300.70      |
| Técnico Académico C             | 63.025                |       | No Docente     |          |                         | 536,629.51       |                        |                      |                       |                         | 153,297.60                   | 689,927.11              | 8,514.55   |               | 2,432.33           | 10,946.88     |
| Técnico Académico Profesional A | 69.375                |       | No Docente     |          |                         | 713,755.67       |                        |                      |                       |                         | 188,432.21                   | 902,187.88              | 10,288.37  |               | 2,716.14           | 13,004.51     |
| Técnico Académico Profesional B | 65.725                |       | No Docente     |          |                         | 746,158.84       |                        |                      |                       |                         | 189,711.27                   | 935,870.11              | 11,352.74  |               | 2,886.44           | 14,239.18     |
| Técnico Académico Profesional C | 81.225                |       | No Docente     |          |                         | 1,116,650.43     |                        |                      |                       |                         | 265,574.88                   | 1,382,225.32            | 13,747.62  |               | 3,269.62           | 17,017.24     |
| Almacenista                     | 1.000                 |       | Administrativo |          |                         | 5,359.26         |                        |                      |                       |                         | 1,413.62                     | 6,772.88                | 5,359.26   |               | 1,413.62           | 6,772.88      |
| Asistente Administrativo        | 30.500                |       | Administrativo |          |                         | 156,493.06       |                        |                      |                       |                         | 41,785.00                    | 198,278.06              | 5,130.92   |               | 1,370.00           | 6,500.92      |
| Asistente de Biblioteca A       | 11.000                |       | Administrativo |          |                         | 53,939.93        |                        |                      |                       |                         | 14,592.49                    | 68,532.42               | 4,903.63   |               | 1,326.59           | 6,230.22      |
| Asistente de Biblioteca B       | 20.000                |       | Administrativo |          |                         | 118,301.60       |                        |                      |                       |                         | 30,395.60                    | 148,697.20              | 5,915.08   |               | 1,519.78           | 7,434.86      |
| Asistente de Biblioteca C       | 61.500                |       | Administrativo |          |                         | 400,154.05       |                        |                      |                       |                         | 100,414.74                   | 500,568.79              | 6,506.57   |               | 1,632.76           | 8,139.33      |
| Asistente Ejecutivo             | 94.500                |       | Administrativo |          |                         | 558,975.06       |                        |                      |                       |                         | 143,619.21                   | 702,594.27              | 5,915.08   |               | 1,519.78           | 7,434.86      |
| Auxiliar Administrativo         | 38.750                |       | Administrativo |          |                         | 182,052.15       |                        |                      |                       |                         | 49,884.42                    | 231,936.58              | 4,698.12   |               | 1,287.34           | 5,985.46      |
| Auxiliar de Almacén             | 5.000                 |       | Administrativo |          |                         | 22,183.90        |                        |                      |                       |                         | 6,187.15                     | 28,371.05               | 4,436.78   |               | 1,237.43           | 5,674.21      |
| Auxiliar de Ventanilla          | 2.000                 |       | Administrativo |          |                         | 9,490.22         |                        |                      |                       |                         | 2,592.64                     | 12,082.86               | 4,745.11   |               | 1,296.32           | 6,041.43      |
| Encargado de Ventanilla         | 27.000                |       | Administrativo |          |                         | 144,700.02       |                        |                      |                       |                         | 38,167.74                    | 182,867.76              | 5,359.26   |               | 1,413.62           | 6,772.88      |
| Secretaria                      | 47.500                |       | Administrativo |          |                         | 227,476.55       |                        |                      |                       |                         | 61,973.25                    | 289,449.80              | 4,788.98   |               | 1,304.70           | 6,093.68      |
| Secretaria Ejecutiva            | 40.750                |       | Administrativo |          |                         | 218,389.85       |                        |                      |                       |                         | 57,605.01                    | 275,994.86              | 5,359.26   |               | 1,413.62           | 6,772.88      |
| Asistente de Difusión Cultural  | 3.000                 |       | Mantenimiento  |          |                         | 14,366.94        |                        |                      |                       |                         | 3,914.10                     | 18,281.04               | 4,788.98   |               | 1,304.70           | 6,093.68      |
| Auxiliar de Servicios           | 239.150               |       | Mantenimiento  |          |                         | 1,043,404.28     |                        |                      |                       |                         | 292,559.37                   | 1,335,963.65            | 4,262.97   |               | 1,223.33           | 5,586.30      |
| Conserje                        | 8.000                 |       | Mantenimiento  |          |                         | 37,960.88        |                        |                      |                       |                         | 10,370.56                    | 48,331.44               | 4,745.11   |               | 1,296.32           | 6,041.43      |
| Oficial de Servicios A          | 39.000                |       | Mantenimiento  |          |                         | 193,154.91       |                        |                      |                       |                         | 52,102.44                    | 245,257.35              | 4,952.69   |               | 1,335.96           | 6,288.65      |
| Oficial de Servicios B          | 41.000                |       | Mantenimiento  |          |                         | 217,555.84       |                        |                      |                       |                         | 57,543.09                    | 275,098.93              | 5,306.24   |               | 1,403.49           | 6,709.73      |
| Oficial de Servicios C          | 34.000                |       | Mantenimiento  |          |                         | 199,120.66       |                        |                      |                       |                         | 51,292.06                    | 250,412.72              | 5,856.49   |               | 1,508.59           | 7,365.08      |
| Operador de Vehículos           | 48.000                |       | Mantenimiento  |          |                         | 315,078.72       |                        |                      |                       |                         | 78,900.00                    | 393,978.72              | 6,564.14   |               | 1,643.75           | 8,207.89      |
| Técnico Especializado           | 35.000                |       | Mantenimiento  |          |                         | 225,474.55       |                        |                      |                       |                         | 56,715.40                    | 282,189.95              | 6,442.13   |               | 1,620.44           | 8,062.57      |
| Tipográfico A                   | 2.000                 |       | Mantenimiento  |          |                         | 10,756.76        |                        |                      |                       |                         | 2,834.54                     | 13,591.30               | 5,378.38   |               | 1,417.27           | 6,795.65      |
| Tipográfico B                   | 1.000                 |       | Mantenimiento  |          |                         | 5,915.08         |                        |                      |                       |                         | 1,519.78                     | 7,434.86                | 5,915.08   |               | 1,519.78           | 7,434.86      |
| Vigilante                       | 95.000                |       | Mantenimiento  |          |                         | 421,494.10       |                        |                      |                       |                         | 117,555.85                   | 539,049.95              | 4,436.78   |               | 1,237.43           | 5,674.21      |

| PUESTO   | No. Plazas por Puesto | NIVEL | Función             | Sociedad | Programa de Actividades | Sueldo Ordinario | Prev.Social Ordinario | Apoyo Fam. Ordinario | Ayuda Serv. Ordinario | Gratificación Ordinario | Otras Percepciones Ordinario | Total Mensual Ordinario | Sueldo       | Gratificación | Otras Percepciones | Total Tabular |            |           |
|--|-----------------------|-------|---------------------|----------|-------------------------|------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------------------|---------------|------------|-----------|
| Asistente Administrativo A                                   | 58.0001               |       | Confianza Advo      |          |                         | 312,207.04       |                       |                      |                       |                         | 82,251.54                    | 394,458.58              | 5,382.88     |               | 1,418.13           | 6,801.01      |            |           |
| Asistente Administrativo B                                   | 5.5001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 31,179.88        |                       |                      |                       |                         | 8,100.40                     | 39,280.28               | 5,669.07     |               | 1,472.80           | 7,141.87      |            |           |
| Asistente Administrativo C                                   | 9.0001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 55,094.04        |                       |                      |                       |                         | 14,032.89                    | 69,126.93               | 6,121.56     |               | 1,559.21           | 7,680.77      |            |           |
| Encargado Administrativo A                                   | 8.0001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 48,972.48        |                       |                      |                       |                         | 12,473.68                    | 61,446.16               | 6,121.56     |               | 1,559.21           | 7,680.77      |            |           |
| Encargado Administrativo B                                   | 8.0001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 52,222.48        |                       |                      |                       |                         | 13,094.48                    | 65,316.96               | 6,527.81     |               | 1,636.81           | 8,164.62      |            |           |
| Encargado Administrativo C                                   | 22.7501               |       | Confianza Advo      |          |                         | 157,745.32       |                       |                      |                       |                         | 39,001.92                    | 196,747.23              | 6,933.86     |               | 1,714.37           | 8,648.23      |            |           |
| Encargado Administrativo D                                   | 43.5001               |       | Confianza Advo      |          |                         | 316,723.50       |                       |                      |                       |                         | 77,459.15                    | 394,182.65              | 7,281.00     |               | 1,780.67           | 9,061.67      |            |           |
| Operador de Vehículos Confianza                              | 8.0001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 55,470.88        |                       |                      |                       | 26,508.72               | 13,714.96                    | 95,694.56               | 6,933.86     | 3,313.59      | 1,714.37           | 11,961.82     |            |           |
| Secretaria B Taquimecanógrafa                                | 0.7501                |       | Confianza Advo      |          |                         | 4,251.80         |                       |                      |                       |                         | 1,104.60                     | 5,356.40                | 5,669.07     |               | 1,472.80           | 7,141.87      |            |           |
| Secretaria C Ejecutiva                                       | 6.0001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 35,621.16        |                       |                      |                       |                         | 9,143.64                     | 44,764.80               | 5,936.86     |               | 1,523.94           | 7,460.80      |            |           |
| Secretario no Categorizado                                   | 1.0001                |       | Confianza Advo      |          |                         | 6,121.56         |                       |                      |                       |                         | 1,559.21                     | 7,680.77                | 6,121.56     |               | 1,559.21           | 7,680.77      |            |           |
| Asesor   | 2.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 47,627.54        |                       |                      |                       |                         | 9,760.40                     | 108,783.14              | 23,817.77    | 25,697.60     | 4,880.20           | 54,391.57     |            |           |
| Asesor de Campus C   | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 23,389.57        |                       |                      |                       |                         | 51,395.20                    | 24,325.14               | 4,812.33     | 52,527.04     | 24,325.14          | 4,812.33      | 52,527.04  |           |
| Director Académico A N.M.S.                                  | 6.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 97,950.48        |                       |                      |                       |                         | 24,325.14                    | 83,502.60               | 22,092.06    | 203,545.14    | 16,325.08          | 13,917.10     | 3,682.01   | 33,924.19 |
| Director Académico B N.M.S.                                  | 4.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 77,164.44        |                       |                      |                       |                         | 16,626.28                    | 58,319.24               | 152,109.96   | 19,291.11     | 14,579.81          | 4,156.57      | 38,027.49  |           |
| Director Administrativo A                                    | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 23,484.67        |                       |                      |                       |                         | 27,482.65                    | 55,794.87               | 23,484.67    | 27,482.65     | 4,827.55           | 55,794.87     |            |           |
| Director Administrativo B                                    | 2.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 53,529.50        |                       |                      |                       |                         | 57,048.84                    | 107,704.72              | 121,283.06   | 26,764.75     | 28,524.42          | 5,352.36      | 60,641.53  |           |
| Director Administrativo C                                    | 14.0001               |       | Confianza Directivo |          |                         | 451,386.04       |                       |                      |                       |                         | 455,354.62                   | 87,201.80               | 993,942.46   | 32,241.86     | 32,525.33          | 6,228.70      | 70,995.89  |           |
| Director de Departamento Académico A                         | 38.0001               |       | Confianza Directivo |          |                         | 552,983.60       |                       |                      |                       |                         | 575,102.26                   | 129,137.68              | 1,257,223.54 | 14,552.20     | 15,134.27          | 3,398.36      | 33,084.83  |           |
| Director de Departamento Académico B                         | 6.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 94,383.12        |                       |                      |                       |                         | 98,158.32                    | 21,521.34               | 214,062.78   | 15,730.52     | 16,359.72          | 3,586.89      | 35,677.13  |           |
| Director de Departamento Académico C                         | 5.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 88,079.10        |                       |                      |                       |                         | 199,123.95                   | 17,615.82               | 18,320.44    | 3,888.53      | 3,888.53           | 39,824.79     |            |           |
| Director de División A                                       | 9.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 225,882.99       |                       |                      |                       |                         | 234,918.36                   | 45,771.21               | 506,572.56   | 25,098.11     | 26,102.04          | 5,085.69      | 56,285.84  |           |
| Director de División B                                       | 3.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 83,071.20        |                       |                      |                       |                         | 86,394.06                    | 16,501.38               | 185,966.64   | 27,690.40     | 28,798.02          | 5,500.46      | 61,988.88  |           |
| Director de División C                                       | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 32,462.59        |                       |                      |                       |                         | 33,761.08                    | 6,264.02                | 72,487.69    | 32,462.59     | 33,761.08          | 6,264.02      | 72,487.69  |           |
| Director del Colegio de Nivel Medio Superior B               | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 37,158.17        |                       |                      |                       |                         | 38,644.50                    | 7,015.31                | 82,817.98    | 37,158.17     | 38,644.50          | 7,015.31      | 82,817.98  |           |
| Rector de Campus A   | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 37,158.17        |                       |                      |                       |                         | 38,644.50                    | 7,015.31                | 82,817.98    | 37,158.17     | 38,644.50          | 7,015.31      | 82,817.98  |           |
| Rector de Campus B   | 2.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 81,565.34        |                       |                      |                       |                         | 84,827.94                    | 15,190.46               | 181,583.74   | 40,782.67     | 42,413.97          | 7,595.23      | 90,791.87  |           |
| Rector de Campus C   | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 42,360.44        |                       |                      |                       |                         | 44,054.84                    | 7,847.67                | 94,262.95    | 42,360.44     | 44,054.84          | 7,847.67      | 94,262.95  |           |
| Rector General   | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 55,957.64        |                       |                      |                       |                         | 62,730.68                    | 10,023.22               | 128,711.54   | 55,957.64     | 62,730.68          | 10,023.22     | 128,711.54 |           |
| Secretario Académico   | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 46,893.49        |                       |                      |                       |                         | 48,934.41                    | 8,572.97                | 104,400.88   | 46,893.49     | 48,934.41          | 8,572.97      | 104,400.88 |           |
| Secretario Académico A N.M.S.                                | 6.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 76,639.02        |                       |                      |                       |                         | 63,621.00                    | 18,682.26               | 158,942.28   | 12,773.17     | 10,603.50          | 3,113.71      | 26,490.38  |           |
| Secretario Académico B N.M.S.                                | 3.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 44,998.89        |                       |                      |                       |                         | 35,786.82                    | 10,409.82               | 91,195.53    | 14,999.63     | 11,928.94          | 3,469.94      | 30,398.51  |           |
| Secretario Académico de Campus A                             | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 27,278.01        |                       |                      |                       |                         | 28,369.12                    | 5,434.48                | 61,081.61    | 27,278.01     | 28,369.12          | 5,434.48      | 61,081.61  |           |
| Secretario Académico de Campus B                             | 2.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 66,221.30        |                       |                      |                       |                         | 68,870.16                    | 12,735.40               | 147,826.86   | 33,110.65     | 34,435.08          | 6,367.70      | 73,913.43  |           |
| Secretario Académico de Campus C                             | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 35,467.28        |                       |                      |                       |                         | 36,885.98                    | 6,744.77                | 79,098.03    | 35,467.28     | 36,885.98          | 6,744.77      | 79,098.03  |           |
| Secretario Académico de División A                           | 8.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 118,161.44       |                       |                      |                       |                         | 122,888.00                   | 27,465.84               | 268,515.28   | 14,770.18     | 15,361.00          | 3,433.23      | 33,564.41  |           |
| Secretario Académico de División B                           | 3.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 48,782.22        |                       |                      |                       |                         | 50,733.54                    | 11,015.16               | 110,530.92   | 16,260.74     | 16,911.18          | 3,671.72      | 36,843.64  |           |
| Secretario Académico de División C                           | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 18,028.23        |                       |                      |                       |                         | 18,749.35                    | 3,954.52                | 40,732.10    | 18,028.23     | 18,749.35          | 3,954.52      | 40,732.10  |           |
| Secretario Académico del Colegio del Nivel Medio Superior B  | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 21,327.50        |                       |                      |                       |                         | 22,180.61                    | 4,482.41                | 47,990.52    | 21,327.50     | 22,180.61          | 4,482.41      | 47,990.52  |           |
| Secretario de Gestión y Desarrollo                           | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 46,893.49        |                       |                      |                       |                         | 48,934.41                    | 8,572.97                | 104,400.88   | 46,893.49     | 48,934.41          | 8,572.97      | 104,400.88 |           |
| Secretario General   | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 53,129.41        |                       |                      |                       |                         | 53,073.28                    | 9,570.70                | 115,773.39   | 53,129.41     | 53,073.28          | 9,570.70      | 115,773.39 |           |
| Secretario Particular B                                      | 4.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 107,059.00       |                       |                      |                       |                         | 106,957.48                   | 21,409.44               | 235,425.92   | 26,764.75     | 26,739.37          | 5,352.36      | 58,856.48  |           |
| Secretario Particular C                                      | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 32,241.86        |                       |                      |                       |                         | 32,525.33                    | 6,228.70                | 70,995.89    | 32,241.86     | 32,525.33          | 6,228.70      | 70,995.89  |           |
| Secretario Particular de Campus A                            | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 15,748.17        |                       |                      |                       |                         | 16,378.10                    | 3,589.71                | 35,715.98    | 15,748.17     | 16,378.10          | 3,589.71      | 35,715.98  |           |
| Secretario Particular de Campus B                            | 2.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 33,841.20        |                       |                      |                       |                         | 35,194.84                    | 7,554.60                | 76,590.64    | 16,920.60     | 17,597.42          | 3,777.30      | 38,295.32  |           |
| Secretario Particular del Colegio del Nivel Medio Superior A | 1.0001                |       | Confianza Directivo |          |                         | 13,751.53        |                       |                      |                       |                         | 9,012.97                     | 3,270.25                | 26,034.75    | 13,751.53     | 9,012.97           | 3,270.25      | 26,034.75  |           |

| PUESTO                                 | No. Plazas por Puesto | NIVEL | Función                 | Sociedad | Programa de Actividades | Sueldo Ordinario | Prev. Social Ordinario | Apoyo Fam. Ordinario | Ayuda Serv. Ordinario | Gratificación Ordinario | Otras Percepciones Ordinario | Total Mensual Ordinario | Sueldo    | Gratificación | Otras Percepciones | Total Tabular |
|--|-----------------------|-------|-------------------------|----------|-------------------------|------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------|---------------|--------------------|---------------|
| Asistente de Coordinador               | 74.500                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 585,971.56       | -                      | -                    | -                     | 197,489.82              | 173,470.27                   | 956,931.64              | 7,865.39  | 2,650.87      | 2,328.46           | 12,844.72     |
| Coordinador A                          | 76.500                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 856,062.54       | -                      | -                    | -                     | 385,303.72              | 218,825.19                   | 1,460,191.46            | 11,190.36 | 5,036.65      | 2,860.46           | 19,087.47     |
| Coordinador AA                         | 63.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 527,510.97       | -                      | -                    | -                     | 250,506.90              | 151,811.73                   | 929,829.60              | 8,373.19  | 3,976.30      | 2,409.71           | 14,759.20     |
| Coordinador Académico Administrativo A | 2.000                 |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 27,503.08        | -                      | -                    | -                     | -                       | 6,540.50                     | 34,043.58               | 13,751.54 | -             | 3,270.25           | 17,021.79     |
| Coordinador Académico Administrativo B | 7.000                 |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 106,763.09       | -                      | -                    | -                     | -                       | 24,572.10                    | 131,335.19              | 15,251.87 | -             | 3,510.30           | 18,762.17     |
| Coordinador Académico Administrativo C | 3.000                 |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 54,410.85        | -                      | -                    | -                     | -                       | 11,915.73                    | 66,326.58               | 18,136.95 | -             | 3,971.91           | 22,108.86     |
| Coordinador Administrativo A N.M.S.    | 5.000                 |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 55,141.60        | -                      | -                    | -                     | 43,076.70               | 14,172.65                    | 112,390.95              | 11,028.32 | 8,615.34      | 2,834.53           | 22,478.19     |
| Coordinador Administrativo B N.M.S.    | 4.000                 |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 48,511.08        | -                      | -                    | -                     | 37,112.28               | 12,041.76                    | 97,665.12               | 12,127.77 | 9,278.07      | 3,010.44           | 24,416.28     |
| Coordinador B                          | 58.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 680,547.06       | -                      | -                    | -                     | 422,815.94              | 170,947.46                   | 1,274,310.46            | 11,733.57 | 7,289.93      | 2,947.37           | 21,970.87     |
| Coordinador C                          | 65.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 893,850.10       | -                      | -                    | -                     | 585,843.05              | 212,566.25                   | 1,692,259.40            | 13,751.54 | 9,012.97      | 3,270.25           | 26,034.76     |
| Coordinador D                          | 34.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 495,604.74       | -                      | -                    | -                     | 450,649.60              | 115,676.84                   | 1,061,931.18            | 14,576.61 | 13,254.40     | 3,402.26           | 31,233.27     |
| Coordinador General Administrativo     | 4.000                 |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 86,375.44        | -                      | -                    | -                     | 80,352.72               | 18,100.08                    | 184,828.24              | 21,593.86 | 20,088.18     | 4,525.02           | 46,207.06     |
| Jefe de Departamento A                 | 38.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 567,883.40       | -                      | -                    | -                     | 554,032.78              | 131,521.42                   | 1,253,437.60            | 14,944.30 | 14,579.81     | 3,461.09           | 32,985.20     |
| Jefe de Departamento B                 | 31.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 472,807.97       | -                      | -                    | -                     | 484,845.27              | 108,819.30                   | 1,066,472.54            | 15,251.87 | 15,640.17     | 3,510.30           | 34,402.34     |
| Jefe de Departamento C                 | 34.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 616,656.30       | -                      | -                    | -                     | 576,830.06              | 135,044.94                   | 1,328,531.30            | 18,136.95 | 16,965.59     | 3,971.91           | 39,074.45     |
| Jefe de Departamento D                 | 30.000                |       | Confianza Mandos Medios |          |                         | 631,165.20       | -                      | -                    | -                     | 628,257.60              | 133,086.60                   | 1,392,509.40            | 21,038.84 | 20,941.92     | 4,436.22           | 46,416.98     |

## 7. ANEXO CINCO

### Remuneración Integrada Mensual

---

| Universidad de Guanajuato                                    |                |                          |                         |          |                          |               |                      |
|--|----------------|--------------------------|-------------------------|----------|--------------------------|---------------|----------------------|
| Tabulador de Sueldos   |                |                          |                         |          |                          |               |                      |
| Directivo de Confianza                                       |                |                          |                         |          |                          |               |                      |
| Puesto   | Sueldo Nominal | 13% Superación Académica | 3% Prestación Adicional | Despensa | Ayuda para Publicaciones | Gratificación | Total Sueldo Tabular |
| Rector General   | 55,957.64      | 7,274.49                 | 1,678.73                | 650.00   | 420.00                   | 62,730.68     | 128,711.54           |
| Secretario General   | 53,129.41      | 6,906.82                 | 1,593.88                | 650.00   | 420.00                   | 53,073.28     | 115,773.40           |
| Secretario Académico   | 46,893.49      | 6,096.15                 | 1,406.80                | 650.00   | 420.00                   | 48,934.41     | 104,400.86           |
| Secretario Administrativo                                    | 46,893.50      | 6,096.16                 | 1,406.81                | 650.00   | 420.00                   | 48,934.41     | 104,400.87           |
| Director Administrativo C                                    | 32,241.86      | 4,191.44                 | 967.26                  | 650.00   | 420.00                   | 32,525.33     | 70,995.89            |
| Director Administrativo B                                    | 26,764.75      | 3,479.42                 | 802.94                  | 650.00   | 420.00                   | 28,524.42     | 60,641.53            |
| Director Administrativo A                                    | 23,484.67      | 3,053.01                 | 704.54                  | 650.00   | 420.00                   | 27,482.65     | 55,794.87            |
| Secretario Particular C                                      | 32,241.86      | 4,191.44                 | 967.26                  | 650.00   | 420.00                   | 32,525.33     | 70,995.89            |
| Secretario Particular B                                      | 26,764.75      | 3,479.42                 | 802.94                  | 650.00   | 420.00                   | 26,739.37     | 58,856.48            |
| Asesor   | 23,813.77      | 3,095.79                 | 714.41                  | 650.00   | 420.00                   | 25,697.60     | 54,391.57            |
| Secretario Particular A                                      | 23,813.77      | 3,095.79                 | 714.41                  | 650.00   | 420.00                   | 25,697.60     | 54,391.57            |
| Coordinador General Administrativo                           | 21,593.86      | 2,807.20                 | 647.82                  | 650.00   | 420.00                   | 20,088.18     | 46,207.06            |
| Rector de Campus D   | 44,186.81      | 5,744.29                 | 1,325.60                | 650.00   | 420.00                   | 45,954.28     | 98,280.98            |
| Rector de Campus C   | 42,360.44      | 5,506.86                 | 1,270.81                | 650.00   | 420.00                   | 44,054.84     | 94,262.95            |
| Rector de Campus B   | 40,782.67      | 5,301.75                 | 1,223.48                | 650.00   | 420.00                   | 42,413.97     | 90,791.87            |
| Rector de Campus A   | 37,158.17      | 4,830.56                 | 1,114.75                | 650.00   | 420.00                   | 38,644.50     | 82,817.98            |
| Director del Colegio de Nivel Medio Superior C               | 40,782.67      | 5,301.75                 | 1,223.48                | 650.00   | 420.00                   | 42,413.97     | 90,791.87            |
| Director del Colegio de Nivel Medio Superior B               | 37,158.17      | 4,830.56                 | 1,114.75                | 650.00   | 420.00                   | 38,644.50     | 82,817.98            |
| Director del Colegio de Nivel Medio Superior A               | 32,462.59      | 4,220.14                 | 973.88                  | 650.00   | 420.00                   | 33,761.08     | 72,487.68            |
| Secretario Académico de Campus D                             | 36,827.71      | 4,787.60                 | 1,104.83                | 650.00   | 420.00                   | 38,300.81     | 82,090.95            |
| Secretario Académico de Campus C                             | 35,467.28      | 4,610.75                 | 1,064.02                | 650.00   | 420.00                   | 36,885.98     | 79,098.02            |
| Secretario Académico de Campus B                             | 33,110.65      | 4,304.38                 | 993.32                  | 650.00   | 420.00                   | 34,435.08     | 73,913.43            |
| Secretario Académico de Campus A                             | 27,278.01      | 3,546.14                 | 818.34                  | 650.00   | 420.00                   | 28,369.12     | 61,081.61            |
| Secretario Académico del Colegio del Nivel Medio Superior C  | 27,278.01      | 3,546.14                 | 818.34                  | 650.00   | 420.00                   | 28,369.12     | 61,081.61            |
| Secretario Académico del Colegio del Nivel Medio Superior B  | 21,327.50      | 2,772.58                 | 639.83                  | 650.00   | 420.00                   | 22,180.61     | 47,990.51            |
| Secretario Académico del Colegio del Nivel Medio Superior A  | 18,028.23      | 2,343.67                 | 540.85                  | 650.00   | 420.00                   | 18,749.35     | 40,732.10            |
| Asesor de Campus C   | 23,389.57      | 3,040.64                 | 701.69                  | 650.00   | 420.00                   | 24,325.14     | 52,527.04            |
| Asesor de Campus B   | 21,091.84      | 2,741.94                 | 632.76                  | 650.00   | 420.00                   | 21,935.52     | 47,472.05            |
| Asesor de Campus A   | 18,735.21      | 2,435.58                 | 562.06                  | 650.00   | 420.00                   | 19,484.62     | 42,287.46            |
| Secretario Particular de Campus D                            | 22,270.16      | 2,895.12                 | 668.10                  | 650.00   | 420.00                   | 23,160.96     | 50,064.35            |
| Secretario Particular de Campus C                            | 20,637.01      | 2,682.81                 | 619.11                  | 650.00   | 420.00                   | 21,462.49     | 46,471.42            |
| Secretario Particular de Campus B                            | 16,920.60      | 2,199.68                 | 507.62                  | 650.00   | 420.00                   | 17,597.42     | 38,295.32            |
| Secretario Particular de Campus A                            | 15,748.17      | 2,047.26                 | 472.45                  | 650.00   | 420.00                   | 16,378.10     | 35,715.98            |
| Director de División D                                       | 33,623.22      | 4,371.02                 | 1,008.70                | 650.00   | 420.00                   | 34,968.15     | 75,041.09            |
| Director de División C                                       | 32,462.59      | 4,220.14                 | 973.88                  | 650.00   | 420.00                   | 33,761.08     | 72,487.68            |
| Director de División B                                       | 27,690.40      | 3,599.75                 | 830.71                  | 650.00   | 420.00                   | 28,798.02     | 61,988.88            |
| Director de División A                                       | 25,098.11      | 3,262.75                 | 752.94                  | 650.00   | 420.00                   | 26,102.04     | 56,285.85            |
| Director de Departamento Académico D                         | 20,856.17      | 2,711.30                 | 625.69                  | 650.00   | 420.00                   | 21,690.42     | 46,953.58            |
| Director de Departamento Académico C                         | 17,615.82      | 2,290.06                 | 528.47                  | 650.00   | 420.00                   | 18,320.44     | 39,824.79            |
| Director de Departamento Académico B                         | 15,730.52      | 2,044.97                 | 471.92                  | 650.00   | 420.00                   | 16,359.72     | 35,677.12            |
| Director de Departamento Académico A                         | 14,552.20      | 1,891.79                 | 436.57                  | 650.00   | 420.00                   | 15,134.27     | 33,084.82            |
| Secretario de División D                                     | 21,327.50      | 2,772.58                 | 639.83                  | 650.00   | 420.00                   | 22,180.61     | 47,990.51            |
| Secretario de División C                                     | 18,028.23      | 2,343.67                 | 540.85                  | 650.00   | 420.00                   | 18,749.35     | 40,732.10            |
| Secretario de División B                                     | 16,260.74      | 2,113.90                 | 487.82                  | 650.00   | 420.00                   | 16,911.18     | 36,843.64            |
| Secretario de División A                                     | 14,770.18      | 1,920.12                 | 443.11                  | 650.00   | 420.00                   | 15,361.00     | 33,564.41            |
| Secretario Particular del Colegio del Nivel Medio Superior C | 15,748.17      | 2,047.26                 | 472.45                  | 650.00   | 420.00                   | 16,378.10     | 35,715.98            |
| Secretario Particular del Colegio del Nivel Medio Superior B | 15,706.43      | 2,041.84                 | 471.19                  | 650.00   | 420.00                   | 13,254.40     | 32,543.86            |
| Secretario Particular del Colegio del Nivel Medio Superior A | 13,751.53      | 1,787.70                 | 412.55                  | 650.00   | 420.00                   | 9,012.97      | 26,034.74            |
| Directivo Académico  |                |                          |                         |          |                          |               |                      |
| Puesto   | Sueldo Nominal | 13% Superación Académica | 3% Prestación Adicional | Despensa | Ayuda para Publicaciones | Gratificación | Total Sueldo Tabular |
| Director Académico B N.M.S.                                  | 19,291.11      | 2,507.84                 | 578.73                  | 650.00   | 420.00                   | 14,579.81     | 38,027.50            |
| Director Académico A N.M.S.                                  | 16,325.08      | 2,122.26                 | 489.75                  | 650.00   | 420.00                   | 13,917.10     | 33,924.19            |
| Secretario Académico B N.M.S.                                | 14,999.63      | 1,949.95                 | 449.99                  | 650.00   | 420.00                   | 11,928.94     | 30,398.51            |
| Secretario Académico A N.M.S.                                | 12,773.17      | 1,660.51                 | 383.20                  | 650.00   | 420.00                   | 10,603.50     | 26,490.38            |

| Académico de Carrera                     |                |                          |                                   |                      |                          |                      |                      |
|--|----------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Puesto                                   | Sueldo Nominal | 13% Superación Académica | 3% Prestación Adicional           | Despensa             | Ayuda para Publicaciones | Total Sueldo Tabular |                      |
| Profesor Titular C                       | 37,719.35      | 4,903.52                 | 1,131.58                          | 650.00               | 420.00                   | 44,824.45            |                      |
| Profesor Titular B                       | 26,708.45      | 3,472.10                 | 801.25                            | 650.00               | 420.00                   | 32,051.80            |                      |
| Profesor Titular A                       | 22,257.07      | 2,893.42                 | 667.71                            | 650.00               | 420.00                   | 26,888.20            |                      |
| Profesor Asociado C                      | 19,291.11      | 2,507.84                 | 578.73                            | 650.00               | 420.00                   | 23,447.69            |                      |
| Profesor Asociado B                      | 16,325.08      | 2,122.26                 | 489.75                            | 650.00               | 420.00                   | 20,007.09            |                      |
| Profesor Asociado A                      | 14,098.58      | 1,832.82                 | 422.96                            | 650.00               | 420.00                   | 17,424.35            |                      |
| Profesor Asistente C                     | 12,632.10      | 1,642.17                 | 378.96                            | 650.00               | 420.00                   | 15,723.24            |                      |
| Profesor Asistente B                     | 11,733.63      | 1,525.37                 | 352.01                            | 650.00               | 420.00                   | 14,681.01            |                      |
| Profesor Asistente A                     | 11,190.42      | 1,454.75                 | 335.71                            | 650.00               | 420.00                   | 14,050.89            |                      |
| Profesor AA                              | 8,373.19       | 1,088.51                 | 251.20                            | 650.00               | 420.00                   | 10,782.90            |                      |
| Académicos Tiempo Parcial ( BASE 40 Hrs) |                |                          |                                   |                      |                          |                      |                      |
| Puesto                                   | Sueldo Nominal | 3% Prestación Adicional  | 3% Ayuda p/Material Bibliográfico | Total Sueldo Tabular |                          |                      |                      |
| Profesor Tiempo Parcial X                | 12,888.44      | 386.65                   | 386.65                            | 13,661.75            |                          |                      |                      |
| Profesor Tiempo Parcial Y                | 11,401.70      | 342.05                   | 342.05                            | 12,085.80            |                          |                      |                      |
| Técnico Académico                        |                |                          |                                   |                      |                          |                      |                      |
| Puesto                                   | Sueldo Nominal | 13% Superación Académica | 3% Prestación Adicional           | Despensa             | Ayuda para Publicaciones | Total Sueldo Tabular |                      |
| Técnico Académico Profesional C          | 13,747.62      | 1,787.19                 | 412.43                            | 650.00               | 420.00                   | 17,017.24            |                      |
| Técnico Académico Profesional B          | 11,352.74      | 1,475.86                 | 340.58                            | 650.00               | 420.00                   | 14,239.18            |                      |
| Técnico Académico Profesional A          | 10,288.37      | 1,337.49                 | 308.65                            | 650.00               | 420.00                   | 13,004.51            |                      |
| Técnico Académico C                      | 8,514.55       | 1,106.89                 | 255.44                            | 650.00               | 420.00                   | 10,946.88            |                      |
| Técnico Académico B                      | 7,095.43       | 922.41                   | 212.86                            | 650.00               | 420.00                   | 9,300.70             |                      |
| Técnico Académico A                      | 6,711.40       | 872.48                   | 201.34                            | 650.00               | 420.00                   | 8,855.22             |                      |
| Auxiliar Técnico Académico C             | 6,246.64       | 812.06                   | 187.40                            | 650.00               | 420.00                   | 8,316.10             |                      |
| Auxiliar Técnico Académico B             | 5,676.23       | 737.91                   | 170.29                            | 650.00               | 420.00                   | 7,654.43             |                      |
| Auxiliar Técnico Académico A             | 5,321.56       | 691.80                   | 159.65                            | 650.00               | 420.00                   | 7,243.01             |                      |
| Orquesta Sinfónica                       |                |                          |                                   |                      |                          |                      |                      |
| Puesto                                   | Sueldo Nominal | 13% Superación Académica | 3% Prestación Adicional           | Despensa             | Ayuda para Publicaciones | Total Sueldo Tabular |                      |
| Concertino                               | 20,597.95      | 2,677.73                 | 617.94                            | 650.00               | 420.00                   | 24,963.62            |                      |
| Asistente de Concertino                  | 13,345.60      | 1,734.93                 | 400.37                            | 650.00               | 420.00                   | 16,550.90            |                      |
| Principal de Sección                     | 12,718.36      | 1,653.39                 | 381.55                            | 650.00               | 420.00                   | 15,823.30            |                      |
| Cooprincipal de Sección                  | 11,953.71      | 1,553.98                 | 358.61                            | 650.00               | 420.00                   | 14,936.30            |                      |
| Fila                                     | 11,176.63      | 1,452.96                 | 335.30                            | 650.00               | 420.00                   | 14,034.89            |                      |
| Mandos Medios                            |                |                          |                                   |                      |                          |                      |                      |
| Puesto                                   | Sueldo Nominal | 13% Superación Académica | 3% Prestación Adicional           | Despensa             | Ayuda para Publicaciones | Gratificación        | Total Sueldo Tabular |
| Jefe de Departamento D                   | 21,038.84      | 2,735.05                 | 631.17                            | 650.00               | 420.00                   | 20,941.92            | 46,416.97            |
| Jefe de Departamento C                   | 18,136.95      | 2,357.80                 | 544.11                            | 650.00               | 420.00                   | 16,965.59            | 39,074.45            |
| Jefe de Departamento B                   | 15,251.87      | 1,982.74                 | 457.56                            | 650.00               | 420.00                   | 15,640.17            | 34,402.34            |
| Jefe de Departamento A                   | 14,944.30      | 1,942.76                 | 448.33                            | 650.00               | 420.00                   | 14,579.81            | 32,985.20            |
| Coordinador D                            | 14,576.61      | 1,894.96                 | 437.30                            | 650.00               | 420.00                   | 13,254.40            | 31,233.27            |
| Coordinador C                            | 13,751.54      | 1,787.70                 | 412.55                            | 650.00               | 420.00                   | 9,012.97             | 26,034.76            |
| Coordinador B                            | 11,733.57      | 1,525.36                 | 352.01                            | 650.00               | 420.00                   | 7,289.93             | 21,970.87            |
| Coordinador A                            | 11,190.36      | 1,454.75                 | 335.71                            | 650.00               | 420.00                   | 5,036.65             | 19,087.47            |
| Coordinador AA                           | 8,373.19       | 1,088.51                 | 251.20                            | 650.00               | 420.00                   | 3,976.30             | 14,759.20            |
| Asistente de Coordinador                 | 7,865.39       | 1,022.50                 | 235.96                            | 650.00               | 420.00                   | 2,650.87             | 12,844.72            |
| Coordinador Académico Administrativo C   | 18,136.95      | 2,357.80                 | 544.11                            | 650.00               | 420.00                   | -                    | 22,108.86            |
| Coordinador Académico Administrativo B   | 15,251.87      | 1,982.74                 | 457.56                            | 650.00               | 420.00                   | -                    | 18,762.17            |
| Coordinador Académico Administrativo A   | 13,751.54      | 1,787.70                 | 412.55                            | 650.00               | 420.00                   | -                    | 17,021.79            |



| Administrativo de Confianza        |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
|------------------------------------|----------|-------------------------------|------------------------|----------|----------------------------|---------|---------------|-------------------------|
| Puesto                             | Sueldo   | 8%<br>Prestación<br>Adicional | 9.1% Apoyo<br>Familiar | Despensa | 2% Ajuste de<br>Calendario | Enseres | Gratificación | Total Sueldo<br>Tabular |
| Encargado Administrativo D         | 7,281.00 | 582.48                        | 662.57                 | 245.00   | 145.62                     | 145.00  |               | 9,061.67                |
| Encargado Administrativo C         | 6,933.86 | 554.71                        | 630.98                 | 245.00   | 138.68                     | 145.00  |               | 8,648.23                |
| Operador de Vehículos de Confianza | 6,933.86 | 554.71                        | 630.98                 | 245.00   | 138.68                     | 145.00  | 3313.59       | 11,961.82               |
| Asistente Administrativo C         | 6,121.56 | 489.72                        | 557.06                 | 245.00   | 122.43                     | 145.00  |               | 7,680.78                |
| Encargado Administrativo A         | 6,121.56 | 489.72                        | 557.06                 | 245.00   | 122.43                     | 145.00  |               | 7,680.78                |
| Secretario no Categorizado         | 6,121.56 | 489.72                        | 557.06                 | 245.00   | 122.43                     | 145.00  |               | 7,680.78                |
| Secretaria C Ejecutiva             | 5,936.86 | 474.95                        | 540.25                 | 245.00   | 118.74                     | 145.00  |               | 7,460.80                |
| Asistente Administrativo B         | 5,669.07 | 453.53                        | 515.89                 | 245.00   | 113.38                     | 145.00  |               | 7,141.86                |
| Secretaria B Taquimecanografa      | 5,669.07 | 453.53                        | 515.89                 | 245.00   | 113.38                     | 145.00  |               | 7,141.86                |
| Asistente Administrativo A         | 5,382.88 | 430.63                        | 489.84                 | 245.00   | 107.66                     | 145.00  |               | 6,801.01                |
|                                    |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
|                                    |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
| Administrativo de Servicios        |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
| Puesto                             | Sueldo   | 8%<br>Prestación<br>Adicional | 9.1% Apoyo<br>Familiar | Despensa | 2% Ajuste de<br>Calendario | Enseres |               | Total Sueldo<br>Tabular |
| Técnico Especializado              | 6,442.13 | 515.37                        | 586.23                 | 245.00   | 128.84                     | 145.00  |               | 8,062.58                |
| Tipográfico B                      | 5,915.08 | 473.21                        | 538.27                 | 245.00   | 118.30                     | 145.00  |               | 7,434.86                |
| Oficial de Servicios C             | 5,856.49 | 468.52                        | 532.94                 | 245.00   | 117.13                     | 145.00  |               | 7,365.08                |
| Tipográfico A                      | 5,378.38 | 430.27                        | 489.43                 | 245.00   | 107.57                     | 145.00  |               | 6,795.65                |
| Oficial de Servicios B             | 5,306.24 | 424.50                        | 482.87                 | 245.00   | 106.12                     | 145.00  |               | 6,709.73                |
| Operador de Vehículos              | 6,564.14 | 525.13                        | 597.34                 | 245.00   | 131.28                     | 145.00  |               | 8,207.89                |
| Oficial de Servicios A             | 4,952.69 | 396.22                        | 450.69                 | 245.00   | 99.05                      | 145.00  |               | 6,288.65                |
| Asistente de Difusión Cultural     | 4,788.98 | 383.12                        | 435.80                 | 245.00   | 95.78                      | 145.00  |               | 6,093.68                |
| Conserje                           | 4,745.11 | 379.61                        | 431.81                 | 245.00   | 94.90                      | 145.00  |               | 6,041.43                |
| Vigilante                          | 4,436.78 | 354.94                        | 403.75                 | 245.00   | 88.74                      | 145.00  |               | 5,674.20                |
| Mensajero                          | 4,436.78 | 354.94                        | 403.75                 | 245.00   | 88.74                      | 145.00  |               | 5,674.20                |
| Auxiliar de Servicios              | 4,362.97 | 349.04                        | 397.03                 | 245.00   | 87.26                      | 145.00  |               | 5,586.30                |
|                                    |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
|                                    |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
| Administrativo de Oficina          |          |                               |                        |          |                            |         |               |                         |
| Puesto                             | Sueldo   | 8%<br>Prestación<br>Adicional | 9.1% Apoyo<br>Familiar | Despensa | 2% Ajuste de<br>Calendario | Enseres |               | Total Sueldo<br>Tabular |
| Asistente de Biblioteca C          | 6,506.57 | 520.53                        | 592.10                 | 245.00   | 130.13                     | 145.00  |               | 8,139.32                |
| Asistente de Biblioteca B          | 5,915.08 | 473.21                        | 538.27                 | 245.00   | 118.30                     | 145.00  |               | 7,434.86                |
| Asistente Ejecutivo                | 5,915.08 | 473.21                        | 538.27                 | 245.00   | 118.30                     | 145.00  |               | 7,434.86                |
| Almacenista                        | 5,359.26 | 428.74                        | 487.69                 | 245.00   | 107.19                     | 145.00  |               | 6,772.88                |
| Secretaria Ejecutiva               | 5,359.26 | 428.74                        | 487.69                 | 245.00   | 107.19                     | 145.00  |               | 6,772.88                |
| Encargado de Ventanilla            | 5,359.26 | 428.74                        | 487.69                 | 245.00   | 107.19                     | 145.00  |               | 6,772.88                |
| Asistente Administrativo           | 5,130.92 | 410.47                        | 466.91                 | 245.00   | 102.62                     | 145.00  |               | 6,500.93                |
| Asistente de Biblioteca A          | 4,903.63 | 392.29                        | 446.23                 | 245.00   | 98.07                      | 145.00  |               | 6,230.22                |
| Secretaria                         | 4,788.98 | 383.12                        | 435.80                 | 245.00   | 95.78                      | 145.00  |               | 6,093.68                |
| Auxiliar de Ventanilla             | 4,745.11 | 379.61                        | 431.81                 | 245.00   | 94.90                      | 145.00  |               | 6,041.43                |
| Auxiliar Administrativo            | 4,698.12 | 375.85                        | 427.53                 | 245.00   | 93.96                      | 145.00  |               | 5,985.46                |
| Auxiliar de Almacén                | 4,436.78 | 354.94                        | 403.75                 | 245.00   | 88.74                      | 145.00  |               | 5,674.20                |